МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

> **УТВЕРЖДАЮ** проректор по учебной работе Гасанов М.М. "30"марта 2023 г.

МАТРИПА

реализации компетенций при подготовке магистров по образовательной программе 38.04.02 Мене жиент наименование образовательной программы

профиль <u>Управление развитием бизнеса</u> наименование профиля подготовки

ФГОС 38.04.02.

Менеджмент от "12" августа 2020 г.№ 952 наименование направления подготовки

Реализуемые виды профессиональной деятельности:

- 1. организационно управленческая (основная) -1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8,ПК-9
- 2. информационно-аналитическая (дополнительная) ПК-10, ПК-11, ПК-12,
- 3. научно- исследовательская (дополнительная) ПК-13

Профессиональные компетенции Наименование		y <sub>1</sub>	ниве	рсалі	ьные		06	ще-пр ко	офесс											сомпет	енции			
дисциплин по учебному плану				етені											<b>Организа</b>	ционн	о управ	ленчес	кие			рмаци итичест	онно-	Научно- исследовательс кие
лок 1. Дисциплины (л	VK-1	VK-2	VK-3	VK-4	VK-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	опк-3	ОПК-4	опк-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13

Обязательная часть

Общенаучный модуль

Профессиональные компетенции							Обі		фессі	иональ нции	ьные					]	Трофес	сионал	ьные к	омпете	енции			
Наименование дисциплин по учебному плану	компетенции аналитические исследовате кие												Научно- исследовательс кие											
	VK-1	VK-2	<b>УК-3</b>	VK-4	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ШК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13
Методология и методы исследования в менеджменте	+						+					+												
Стратегический анализ развития бизнеса	+						+					+							+					
Экономико- математическое моделирование в менеджменте	+						+	+																+
Иностранный язык в профессиональной деятельности				+	+																			
Базовый модуль напр	авле	ния																			_			_
Современные проблемы менеджмента	+								+				+											
Управление проектами		+								+			+			+		+						
Командная работа и эффективные коммуникации			+							+							+							
Профессиональные компетенции		Универсальные					Обі	_	фессі іпетеі	ионалн нции	ьные					]	І Ірофес	сионал	ьные к	сомпете	енции			

Наименование дисциплин по учебному плану		К	омпе	тени	(ии									Ор	ганиза	ционно	управл	пенчес	кие		_	рмаци тичесі		Научно- исследовательск ие
	VK-1	<b>yK-2</b>	УК-3	<b>VK-4</b>	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13
Конституционная стратегия развития управленческой деятельности	+						+																	
Теория организации и организационное поведение						+	+							+			+							
Часть, формируемая у	част	ника	ами о	браз	оват	ельн	ых о	тноп	іени	й							•				•	•		
Модуль профильной н	апра	влен	нност	ГИ																				
Теория и методология маркетинговых исследований											+		+						+			+		
Управление рисками в проекте		+																			+			
Научный семинар: корпоративное управление в бизнесе	+								+				+											
Управленческая экономика	+						+		+															
Профессиональные компетенции Наименование дисциплин по учебному плану			ивер		Обще-профессиональны компетенции и на примененции						ьные			Op	ганиза	I			     кие	сомпетс	Инфо	рмаци итичеси		Научно- исследовательск ие

	:1	7-5	-3	4	φ.	9-	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	:1	5.	5.3	4	5-	9-:	7-3	<b>&amp;</b>	6-3	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13
	VK-1	<b>УК-2</b>	<b>УК-3</b>	<b>УК-4</b>	<b>yK-5</b>	УК-6	ОП	0	ОП	ОП	0	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	IIK	IIK	IIK	員
Инновационные технологии в менеджменте							+	+						+										
Стратегическое управление бизнес- структурами	+						+																+	
Управление бизнес- процессами в корпорациях	+									+		+												
Оценка производительн ости в корпорациях		+														+								
Самоорганизаци я и саморазвитие						+											+							
Контроллинг в бизнесе												+												
Венчурные финансы в бизнесе																					+	+		
Профессиональные компетенции Наименование дисциплин по учебному плану			ивер омпе				Оби	_	офессі іпетен	ионал нции	ьные			Ор	ганизаі				ьные к кие	омпете	Инфо	ормаци итическ		Научно- исследовательск ие
	VK-1	<b>УК-2</b>	<b>УК-3</b>	VK-4	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ШК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13
Управление Изменениями в бизнеспроцессах		+																+						
Дисциплины по выбо	ру ы	.в.д	p.1																					

Г	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	ı	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Γ
Управление																+				+				
экономическими																								
процессами в																								
промышленности																								
Управление рисками																+				+				
В																								
бизнес-системе																								
менеджмента																								
Дисциплины по выбо	ру Б1	.В.Д	<b>B.2</b>	Į	l	l	l							I	ı						1	Į.	1	L
Конфликтология в	+									+														
менеджменте																								
Конфликтология в	+									+													-	
системе																								
менеджмента																								
	nv. F1	рπ	D 2																					
Дисциплины по выбо	ру ы		Б.Э	I	l	l	I							1	1	1				1	1		1	<u> </u>
Управление по		+																	+					
результатам																								
Методология		+																	+					
инновационного																								
управления																								
Модуль мобильности																								
Профессиональные							Обі	це-пр	офесс	ионал	ьные					I	Профес	сионал	ьные к	омпете	енции			
компетенции								ком	мпете	нции														
Наименование		$\mathbf{y}_{H}$	ивер	саль	ные									-										T
дисциплин по учебному плану		к	омпе	тенц	ии									Op	ганизаі	ционно	управ.	ленчесі	кие		_	ормаци итичес		Научно-
плану																					аналі	итичес	кие	исследовательск
																								ие
							<u>.</u>	7	÷.	4	Ń										0	1	7	<b>6</b>
	$\Box$	<b>УК-2</b>	<b>УК-3</b>	VK-4	VK-5	<b>yK-6</b>	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13
	VK-1	X	X	X	X	X						IK	E	ΙŽ		ΙĚ	ΙŽ		ΙĚ	X	ΙĚ		ΙĚ	l ¥
3.5	ļ.,	· ·	· ·	٠.	ļ.,			<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<b>Ŭ</b>				<del>                                     </del>									_
Методы расчёта и						+	+																	
анализ финансовых																								
потоков (онлайн-курс НОУ																								
			ı	ı	1	1	ı	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1		1	1	1

	ı			1	ı		1	1	1	1	1	1	1			1	1		1	1	1	1	1	1
«ИНТУИТ»)																								
Коммерциализац ия						+	+																	
результатов																								
инновационной																								
деятельности																								
(онлайн-курс																								
СПБГУ)																								
Блок 2. Практика																								
Обязательная часть																								
Учебная практика,												+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ознакомительная																								
Производственная												+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
практика,																								
технологическая																								
(проектно-																								
технологическая)																								
Часть, формируемая	участ	ника	ами (	браз	воват	ельн	ых о	тноп	іениі	й		•	,	•	•			•	•					
Производственная												+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
практика, научно-																								
исследовательская																								
работа																								
Профессиональные							Обі			ионал	ьные					]	Профес	ссионал	іьные к	сомпете	енции			
компетенции		<b>1</b> /11	<b>HDON</b>	.00 77	*** **			ком	ипете	нции														1
Наименование дисциплин по учебному			_	саль тенц	ные									Op	ганиза	ционно	управ.	ленчес	кие		_	ормаци итичес		Научно-
плану		K	UMITIC	тснц	ции																anası	HIH-ICC	KHC	исследовательск
J																								ие
							1	7	6	4	w										_			
	<u> </u>	-5	£.	4	Ń	9	<b>K</b>	<b>K</b> .	<b>K</b>	K	<u>K</u>	-	7	ကု	4	ŵ	9	1-	∞	6	-10	-11	-12	-13
	VK-1	<b>УК-2</b>	УК-3	VK-4	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ШК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ШК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13
Производственная	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
практика,																								
преддипломная																								
Блок 3. Государственн	1	того	вая а	ттес	таци	1	1	1	ı	1	ı	1	ı	T	1	1		1	1		1	1	1	ı
Подготовка к	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
процедуре защиты и	1	l		I	1	1	I	I	l		l	I	l	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	

защиты выпускной квалификационной работы													
Факультативные дисі	ципл	ины											
Актуальные			+		+								
проблемы													
современного бизнеса													
Практикум: проблемы			+		+								
проектного													
управления													

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника
универсальные компетенции	
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
общепрофессиональные ком	петенции

	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;
	ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;
	ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросскультурной) и динамичной среды;
	ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;
	ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
профессиональные к	омпетенции
	ПК -1 Способен проектировать организационные элементы бизнес-структур, в том числе структуру управления, в соответствии с целями и стратегией бизнеса и участвовать в реализации программы организационных изменений
	ПК-2 - Способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления компанией в процессах тактического и стратегического планирования и по повышению эффективности ее деятельности.
	ПК-3 - Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия
	ПК-4 Способен разрабатывать стратегию компании с целью адаптации ее к изменяющимся рыночным условиям (знает – современные рыночные стратегии оптимизации развития компании, умеет – осуществлять стратегическое и
	ПК-5 Способен разработать меры по повышению производительности труда за счет повышения качества нормирования.
	ПК-6 Способен применять знания об основах профессионального развития персонала, процессов обучения, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала, текущей деловой оценки персонала, организации работы с кадровым резервом, видов, форм и методов обучения персонала в соответствии со стратегическими и тактическими планами компании
	ПК-7 Способен участвовать в подготовке проектов развития компании в соответствии с заказами потребителей продукции,
	ПК-8 – Владеет методами стратегического и маркетингового анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании
	ПК-9 Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
	ПК-10. – Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления проектами
	ПК-11 Изучает передовой отечественный и зарубежный опыт в области организации бизнеса и использование его в своей работе

GAN ASSAMBLE II. STANDAR III. S
направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли ПК-13 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач
Декан факультета Управления
Согласовано: Начальник учебно-методического управления Гасангаджиева А.Г.

APPLICATION OF A