## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

МАТРИЦА

**УТВЕРЖДАЮ** 

марта 2022г.

ректор по учебной работе Гасанов М.М.

реализации компетенций при подготовке по образовательной программе

38.04.02 Менеджмент

код и наименование направления подготовки (специальности)

направленность (профиль) Управление проектами и программами наименование профиля подготовки

ФГОС ВО – магистратуры по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент от "12"08. 2020г. №952

Реализуемые виды профессиональной деятельности:

- 1. организационно управленческая (основная) ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6. ПК-7, ПК-8, ПК-9.
- 2. информационно-аналитическая (дополнительная) ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13.
- 3. научно-исследовательская (дополнительная) ПК-14, ПК-15

Профессиональные компетенции		Vu	uper	сэп	ьные		06		офесс ипете		ьные						Профе	сионал	пьные і	сомпет	енции				
Наименование дисциплин по учебному плану			омпе												Эрганиза	щиони	о управ	ленчес	кие			ормаці итичес			Научно- исследоват ельские
	УК-1	VK-2	УК-3	VK-4	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	опк-3	ОПК-4	опк-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	IIK-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14
Блок 1. Дисципли Обязательная час		моду	ли)																						

Профессиональные							Оби	_	_	ионал	ьные						1	Ірофес	сионал	ьные к	омпете	нции				
компетенции Наименование дисциплин по учебному плану			ивер омпе					KOM	ипете	нции	Организационно управленческие Информационно- аналитические												Научно- исследоват ельские			
	<b>УК-1</b>	<b>УК-2</b>	yK-3	yK-4	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3		ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14
Блок 1. Дисципли	ны (	моду	ли)							I				1						1	1	1			1	
Обязательная час																										
Общенаучный мо	дуль	•					ı																			
Профессиональные компетенции							Оби	_	_	ионал	ьные						1	Ірофес	сионал	ьные к	омпете	нции				
Наименование дисциплин по учебному плану			ивер омпе		уранизационно управленческие Информац аналитические информац об выпускае и и и и и и и и и и и и и и и и и и и															Научно- исследоват ельские						
	VK-1	VK-2	yK-3	yK-4	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3		ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	IIK-14
Методология и	+																									
методы исследования в менеджменте							+																			
Современный стратегический анализ	+						+					+														
Экономико- математическое моделирование в менеджменте	+							+																		
Иностранный язык в профессиональн ой деятельности Базовый модуль н	<b>тапр</b>	ар па	пиа	+	+																					

<u>C</u>	1 .			1					1												1		1		
Современные	+										+														+
проблемы																									
менеджмента																									
Управление проектами		+								+			+			+									
Лидерство и			+							+									+						
командообраз ование																									
Профессиональные							Обі	це-пр			ьные				<u> </u>	1	Профес	 сионал	ьные к	омпете	нции	<u> </u>	<u> </u>		
компетенции Наименование дисциплин по учебному плану			ивер омпе		ьные	T		KOM	ипете	нции				Op	ганизаі	ционно	управл	іенческ	ие		_	рмацио итичесь			Научно- исследов ательски е
	yK-1	VK-2	VK-3	VK-4	VK-5	yK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14
Конституционна я стратегия развития управленческой деятельности	+																								
Теория организации и организационное						+	+												+						
поведение																									
Часть, формируе	мая у	част	ника	ами	образ	воват	ельн	ых о	THOII	<b>тени</b> і	<u> </u>		l .	1	1	1	1	1	l .	1	1	1	1	L	
Модуль профиль							-																		
Теория и							+															+		+	
методология маркетинговых																									
исследований		<u> </u>						-																	
Проектирование		+									l		+												

организационны х структур управления проектом Научный семинар: корпоративное управление Управленческая экономика Профессиональные							+	не-пр	+	ионал	+						Профес	сионал	ьные к	омпете	ниии				
компетенции Наименование дисциплин по учебному плану			ивер омпе		ные ции				ипете					Op	ганизаі		управл				Инфо	рмаци итичесн			Научно- исследов ательски е
	VK-1	VK-2	УК-3	VK-4	VK-5	VK-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14
Инновационные технологии в проектной деятельности							+						+										+		
Управление проектом реструктуризаци и предприятий и организаций		+								+						+									
Управление бизнес- процессами проекта		+											+												
Оценка эффективности проектного управления		+														+	+								

- v			l	l	1		l	1		1	l			1		Ι					I				1
Проектный															+	+	+								
анализ и																									
обоснование																									
проекта																									
Стратегия	+											+										+			
бизнес-роста																									
Риск-																		+		+					
менеджмент																									
управления																									
проектом																									
Профессиональные			l	l			Обі	це-пр	офессі	ионал	ьные			ı		I	Ірофес	сионал	ьные к	омпете	нции	l			1
компетенции								_	ипетеі								• •				,				
Наименование			ивер											Opi	ганизаі	ионно	управл	іенческ	ше		_	рмацио			Научно-
дисциплин по		К	омпе	тенц	ии																анали	тичесь	сие		исследов
учебному плану																									ательски е
							_	~	3	4	10												_	_	_
	<del>-</del>	.2	ιċ	4	ŵ	9.	<u> </u>	<u>F</u>	K	<u>K</u>	¥	.1	?	က်	4	ŵ	9	<u>r-</u>	∞.	6.	- <del>1</del> 0	1	15	-13	1.
	VK-1	<b>УК-2</b>	УК-3	УК-4	VK-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ШК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14
							)	)	)	)	)	Ι		H	I	I	Ι	Ι	I	Ι		Ι	I	I	
Управление													+			+									
изменениями в																									
проекте																									
Дисциплины по в	ыбој	у Б1	.В.Д	B.1			ı				ı					I.	l		l		· L	l			
Профессиональн			+							+							+								
ые навыки																									
проект-																									
менеджера																									
Презентации в			+							+							+								
менеджменте																									
Дисциплины по в	ььбо	ov Б1	.В.Л	B.2	<u> </u>		l	<u> </u>		<u> </u>	l			1	1	<u>I</u>	<u> </u>		l		1	<u> </u>		I	
Конфликты в	+	, <b>, ,</b> ,								+														I	
системе										'															
проектного			l																						
_																									
управления Конфликтология	1									+															

менеджмента																									
Дисциплины по в	ыбоі	оу Б1	І.В.Д	<b>B.3</b>	1	1	l							l	1	1	1	1	l	1	l	1	1	1	
Управление															+	+						+			
результативност																									
ью проекта																									
Методология															+	+						+			
инновационного																									
управления																									
Модуль мобильн	ости					•			l l															•	
Профессиональные							Обі	це-пр	офессі	юнал	ьные					]	Профес	сионал	ьные к	омпете	нции				
компетенции		<b>1</b> 7						ком	ипетен	нции											T				1
Наименование дисциплин по			ивер											Op	ганизаі	ционно	управл	<b>тенческ</b>	сие		_	рмаци итичесн			Научно- исследов
учебному плану		K	омпє	стенц	ции																анали	пичесь	КИС		ательски
			1			1				ı				1	ı	1	ı	1	1	ı		1	ı	•	e
							Ξ	7	.3	4	5		• 1			10					<u> </u>	<u> </u>	2	$\mathbf{c}$	4
	VK-1	<b>УК-2</b>	<b>УК-3</b>	VK-4	VK-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14
	>	S	>	>	>	>	0	0	0	0	0														
Анализ и						+	+																		
моделирование																									
бизнес-																									
процессов																									
(онлайн-курс																									
НИУ «ВШЭ»)																									
Коммерциализац						+	+	+								+									
ия результатов																									
инновационной																									
деятельности																									
(онлайн-курс																									
СПБГУ)																									
Блок 2. Практика																									
Обязательная час	сть							1																	
Учебная												+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
практика,																									
ознакомительная																									

	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Производственна												+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
я практика,																									
технологическая																									
(проектно-																									
технологическая)																									
Часть, формирует	мая у	част	гника	ами (	образ	воват	ельн	ых о	тноп	цени	й														
Производственна												+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
я практика,																									
научно-																									
исследовательск																									
ая работа																									
Профессиональные		l		I			Oбı	ще-пр	obecci	ионал	ьные		l		1	]	Профес	сионал	ьные к	омпете	нции	I	I	<u> </u>	1
компетенции								_	ипете																
Наименование		$\mathbf{y}_{H}$	ивер	саль	ные									Op	ганизаі	ционно	управл	тенческ	сие		Инфо	рмаци	онно-		Научно-
дисциплин по		К	омпє	етенц	(ИИ																аналі	итичес	кие		исследов
учебному плану																									ательски е
							_	~1	~	4	10										_				
	-	4	ĸ,	4	ŵ	9	<u> </u>	3	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	¥.	<u> </u>	4	6	4	Ň	9	۲.	œ	6	10	1	17	13	1 4
	VK-1	<b>УК-2</b>	<b>УК-3</b>	<b>yK-4</b>	VK-5	<b>yK-6</b>	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14
	>	>	>	>	>	>	C	0	C	0	C	Ι	Ι		Ι			H			H				Π
Производственна	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
я практика,																									
преддипломная																									
Блок 3. Государст	венн	іая и	того	вая а	ттес	таци	Я						ı	11	ı	L		1		1	1	L	L	. N	
Подготовка к	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
процедуре																									
защиты и																									
защиты																									
выпускной																									
квалификационн																									
ой работы																									
ои расоты Факультативные	пист	 	l uuli		I	I	l		<u> </u>		l	l	]		1										
	дись	(#111JI	ипы		+	1			+																
Актуальные					_				_																
проблемы																									
современного																									
бизнеса		l	1	l				1		1					1										1

Практикум:			+		+								
проблемы													
проектного													
управления													

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника
универсальные компетенции	
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
Межкультурное взаимодействие	УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
общепрофессиональные ком	петенции
	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;
	ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;
	ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно управленческие решения, оценивать их операционную и

	организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросскультурной) и динамичной среды;
	ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;
	ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
профессиональные компетен	ции
	ПК-1 Способен разрабатывать основные положения стратегии развития компании
	ПК-2 - Способен участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес-процессов

	ПК-3 Способен использовать нематериальные факторы воздействия при разработке инвестиционного проекта
	ПК-4 — Способен разработать бюджет инвестиционного проекта
	ПК-5 – Оценивает устойчивость проекта к изменяющимся ключевым параметрам внешней и внутренней среды
	ПК-6 — Способсотововести экспертизу проекта
	ПК-7 — Способежа азработать систему управления рисками в рамках проекта
	ПК-8 Способен применять знания об основах профессионального развития персонала, процессов обучения, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала, текущей деловой оценки персонала, организации работы с кадровым резервом, видов, форм и методов обучения персонала в соответствии со стратегическими и тактическими планами компании
	ПК-9. – Способность анализировать рыночные и специфические риски при реализации проектов
	ПК-10 Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений в рамках разработки и реализации проекта на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
	ПК-11 — Владеет методами стратегического и маркетингового анализа, обеспечевающих конкурентоспособность компании как результат реализации различных проектов.
	ПК-12 – Использует отечественный и зарубежный опыт по направлениям проекта
WHITE I	ПК- 13 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли
	ПК-14 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач

Декан факультета Управления		fr	/	Магомедбеков Г.У.
Председатель методсовета факуль-	гета Упр	авления/		Гашимова Л.Г.

Согласовано:

Начальник учебно-методического управления

Myge-

Гасангаджиева А.Г.