МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

\_Гасанов М.М.

**УТВЕРЖДАЮ** до учебной работе

2021 r.

МАТРИЦА

реализации компетенций при подготовке по образовательной программе 38.03.03 Управление персоналом

ФГОС ВО – бакалавриата по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом от 12.08,2020 г. № 955

Реализуемый (реализуемые) тип (типы) задачи (задач) профессиональной деятельности: 1. информационно-аналитический (ПК-1; ПК-2)

2. организационно-управленческий (ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6)

|  |      |      | Уп   | нвер | саль  | ные   | комп | етен  | ции  |       |       |       |       | профе<br>компе |       |       | ie    |       |       | фесси<br>омпе |       |       | 9       |
|--|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|-------|-------|---------|
| Наименование дисциплин по учебному<br>плану          | yK-1 | YK-2 | YK-3 | YK-4 | y.K-S | 3.K-6 | VK-7 | y.K-8 | VK-9 | yK-10 | УК-11 | опк-1 | ОПК-2 | опк-3          | OUK-4 | OUK-S | опк-6 | IIK-1 | IIK-2 | ПК-3          | IIK-4 | IIK-S | 11К-6   |
| История  |      |      |      |      | +     |       |      |       |      |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       |         |
| Философия  | +    |      |      |      | +     |       |      |       |      |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       |         |
| Безопасность жизнедеятельности                       |      |      |      |      |       | +     |      | +     |      |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       |         |
| Русский язык и культура речи                         |      |      |      | +    |       |       |      |       |      |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       |         |
| Основы финансовой грамотности                        |      |      |      |      |       |       |      |       |      | +     |       |       |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       |         |
| История Дагестана                                    |      |      |      |      | +     |       |      |       |      |       |       |       |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       |         |
| Экономическая теория                                 |      |      |      |      |       |       |      |       |      | +     |       | +     |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       | $\perp$ |
| Противодействие коррупции в системе<br>управления    |      |      |      |      |       |       |      |       |      |       | +     | 7     |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       |         |
| Математика   | +    |      |      |      |       |       |      |       |      |       |       | 1,00  | +     |                |       |       |       |       |       |               |       |       | _       |
| Статистика   |      |      |      |      |       |       |      |       |      | +     |       | +     |       |                |       |       |       |       |       |               |       |       | _       |
| Информационные технологии в управлении<br>персоналом |      |      |      |      |       |       |      |       |      |       |       |       |       |                |       | +     | +     |       |       |               |       |       |         |

| Наименование дисциплин по учебному<br>плану                         |         |      | Ун   | ивер | саль | ные і | сомп | етені | ции  |       |       | (     | Эбщеп<br>н | рофес<br>сомпе |       |       | ie    |      | -    | -    | оналі<br>генци |          |          |
|---|---------|------|------|------|------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|------------|----------------|-------|-------|-------|------|------|------|----------------|----------|----------|
|   | VK-1    | VK-2 | УК-3 | VK-4 | VK-5 | VK-6  | VK-7 | VK-8  | VK-9 | VK-10 | УК-11 | ОПК-1 | ОПК-2      | ОПК-3          | ОПК-4 | ОПК-5 | ОПК-6 | ПК-1 | ПК-2 | ПК-3 | ПК-4           | ПК-5     | ПК-6     |
| Иностранный язык  |         |      |      | +    |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                |       |       |       |      |      |      |                |          |          |
| Профессиональный иностранный язык                                   |         |      |      | +    |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                |       |       |       |      |      |      |                |          |          |
| Менеджмент  | +       | +    |      |      |      |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       |      |      |      |                |          |          |
| Маркетинг   |         |      |      |      |      |       |      |       |      | +     |       |       | +          |                |       |       |       |      |      |      |                |          |          |
| Основы регулирования правоотношений в системе управления персоналом |         | +    |      |      |      |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       |      |      |      |                |          |          |
| Управление персоналом   |         |      | +    |      |      |       |      |       |      |       |       |       | +          |                |       |       |       | +    |      |      |                |          |          |
| Оплата труда персонала  |         |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                | +     |       |       |      | +    |      |                | ĺ        |          |
| Основы кадровой политики и кадрового планирования                   |         |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       | +          |                |       |       |       | +    |      |      |                |          |          |
| Основы теории управления персоналом                                 |         | +    |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                |       |       |       | +    |      |      |                |          |          |
| Управление социальным развитием персонала                           |         |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            | +              |       |       |       |      |      |      | +              |          |          |
| Основы управленческой деятельности<br>руководителя                  | +       |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       |      |      |      |                | +        |          |
| Конфликтология  |         |      | +    |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                |       |       |       |      |      |      |                |          | +        |
| Развитие трудового потенциала                                       |         |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       |      |      |      |                | +        |          |
| Основы организации труда персонала                                  |         | +    |      |      |      |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       |      | +    |      |                |          |          |
| Экономика управления персоналом                                     | +       |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       |      |      | +    |                |          |          |
| Управление карьерой   |         |      |      |      |      | +     |      |       |      |       |       |       |            |                |       |       |       |      |      |      |                | +        |          |
| Документационное обеспечение управления персоналом                  |         |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                | +     |       |       | +    |      |      |                |          |          |
| Социология управления трудом  |         |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       | +          |                |       |       |       |      |      |      | +              |          |          |
| Маркетинг персонала   | +       |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       | +    |      |      |                | 1        |          |
| Основы проектной деятельности                                       |         | +    |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       | +          |                |       |       |       |      |      |      |                |          |          |
| Финансовый анализ и учет  |         |      |      |      |      |       |      |       |      | +     |       | +     |            |                |       |       |       |      |      |      |                |          |          |
| Самомаркетинг   | +       |      |      |      |      | +     |      |       |      |       |       |       |            |                |       |       |       |      |      |      |                | 1        |          |
| Основы диагностики профессиональной                                 |         |      |      |      |      |       |      |       | +    |       |       |       |            |                |       |       |       | +    |      |      |                |          |          |
| деятельности  | $\perp$ |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                |       |       |       |      |      |      |                | <u> </u> |          |
| Основы кадровой безопасности организации                            | $\perp$ |      |      |      |      |       |      | +     |      |       |       |       |            |                | +     |       |       |      |      |      | +              | <u> </u> |          |
| Основы управленческого консультирования                             | $\bot$  |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                | +     |       |       |      |      |      |                | +        |          |
| Оценка персонала  | $\bot$  |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       | +          |                |       |       |       |      |      | +    |                | <u> </u> | <u> </u> |
| Организационная культура  | $\bot$  |      |      |      | +    |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       |      |      |      |                | +        | <u> </u> |
| Стратегическое управление персоналом                                | $\perp$ |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            | +              |       |       |       |      |      |      | +              | <u> </u> |          |
| Социология и психология управления персоналом                       |         |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       | +     |            |                |       |       |       |      |      |      | +              |          |          |
| Экономическая социология  | +       |      |      |      |      |       |      |       |      |       |       |       |            |                |       |       |       |      |      | +    |                | i        |          |

| Наимонования писин писин по упобиски        |      | I    | Ун   | ивер | салы | ные і | сомп | етені | ции  |              | ı     | (     | Общеп      |       | ссиона          |       | e     |      | _    | -    | ональ<br>генци |      |      |
|---|------|------|------|------|------|-------|------|-------|------|--------------|-------|-------|------------|-------|-----------------|-------|-------|------|------|------|----------------|------|------|
| Наименование дисциплин по учебному<br>плану | VK-1 | VK-2 | УК-3 | VK-4 | VK-5 | VK-6  | VK-7 | VK-8  | VK-9 | <b>УК-10</b> | VK-11 | ОПК-1 | ОПК-2      | ОПК-3 | ОПК-4           | ОПК-5 | ОПК-6 | ПК-1 | ПК-2 | ПК-3 | ПК-4           | ПК-5 | ПК-6 |
| Социальная политика и социальная защита     |      | +    |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      | +              |      |      |
| населения                                   |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      |      |
| Оценка результативности труда персонала     |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            | +     |                 |       |       |      |      |      | +              |      |      |
| Регламентация и нормирование труда          |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       | +               |       |       |      | +    |      |                |      |      |
| Аутсорсинг и аутстаффинг персонала          |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            | +     |                 |       |       | +    |      |      |                |      |      |
| Рынок труда                                 | +    |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       | +     |            |       |                 |       |       |      |      | +    |                |      |      |
| Экономика труда                             |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       | +          |       |                 |       |       |      |      | +    |                |      |      |
| Корпоративная социальная ответственность    |      |      |      |      |      |       |      | +     |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      | +              |      |      |
| Мотивация и стимулирование трудовой         |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       | +               |       |       |      | +    |      |                |      | ı    |
| деятельности                                |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      |      |
| Организация управленческого труда           | +    |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       | +     |            |       |                 |       |       |      |      |      |                | +    |      |
| Уровень и качество жизни                    |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       | +     |            |       |                 |       |       |      |      |      | +              |      |      |
| Международная организация труда и           |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      | +    |                |      | ı    |
| международный рынок труда                   |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      |      |
| Управление человеческим капиталом           |      |      |      |      |      | +     |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                | +    |      |
| Поведение в организации                     |      |      | +    |      |      |       |      |       |      |              |       | +     |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      | +    |
| Организационное поведение                   |      |      | +    |      |      |       |      |       |      |              |       | +     |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      | +    |
| Демография                                  | +    |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       | +    |      |      |                |      |      |
| Социальная демография                       | +    |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       | +    |      |      |                |      |      |
| Управление развитием персонала              |      |      |      |      |      | +     |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                | +    |      |
| Современные технологии работы с персоналом  |      |      |      |      |      | +     |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                | +    |      |
| Основы безопасности труда                   |      |      |      |      |      |       |      | +     |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      | +    |      |                |      |      |
| Охрана труда                                |      |      |      |      |      |       |      | +     |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      | +    |      |                |      |      |
| Деловое общение                             |      |      |      | +    |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      | +    |
| Профессиональная этика и основы делового    |      |      |      | +    |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      | +    |
| общения                                     |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      | 1    |
| Аудит и контроллинг персонала               | +    |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       | +     |            |       |                 |       |       |      |      | +    |                |      |      |
| Анализ трудовых показателей                 | +    |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       | +     |            |       |                 |       |       |      |      | +    |                |      |      |
| Управление человеческими ресурсами. Онлайн  |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                | +    |      |
| – курс НИУ ВШЭ                              |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      |      |
| Управление рисками. Онлайн – курс МГУ им.   |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      | +              |      | . ]  |
| М.В. Ломоносова                             |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      |      |
| Физическая культура и спорт                 |      |      |      |      |      |       | +    |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      |      |
| Элективные дисциплины по физической         |      |      |      |      |      |       | +    |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      |      |
| культуре и спорту                           |      |      |      |      |      |       |      |       |      |              |       |       |            |       |                 |       |       |      |      |      |                |      |      |
| Учебная практика: ознакомительная           | +    | +    | +    | +    | +    | +     | +    | +     | +    | +            | +     | +     | +          | +     | +               | +     | +     |      |      |      |                |      |      |
|   |      |      | Ун   | ивер | салы | ные і | сомп | етені | ции  |              |       | •     | Общеп<br>н |       | ссиона<br>генци |       | e     |      | _    | -    | ональ<br>генци |      |      |

|  | VK-1 | VK-2 | VK-3 | VK-4 | VK-5 | VK-6 | VK-7 | VK-8 | VK-9 | VK-10 | <b>VK-11</b> | ОПК-1 | ОПК-2 | ОПК-3 | ОПК-4 | ОПК-5 | ОПК-6 | ПК-1 | ПК-2 | ПК-3 | ПК-4 | ПК-5 | ПК-6 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|
| Производственная практика: научно-                                       | +    | +    |      |      |      | +    |      |      |      |       |              | +     | +     | +     |       |       |       | +    |      |      |      |      |      |
| исследовательская работа   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |              |       |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |      |
| Производственная практика: преддипломная                                 | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +     | +            | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +    | +    | +    | +    | +    | +    |
| Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +     | +            | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +    | +    | +    | +    | +    | +    |
| Управленческий учет и учет персонала                                     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |              | +     |       |       |       |       |       |      |      | +    |      |      |      |
| Социальное партнерство в сфере труда                                     |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |       |              |       |       |       |       |       |       |      |      |      | +    |      |      |

Категории и наименования формируемых компетенций

| Наименование категории (группы)<br>компетенций                   | Код и наименование компетенции   |
|--|--|
|  | Универсальные компетенции  |
| Системное и критическое мышление                                 | УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач   |
| Разработка и реализация проектов                                 | УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений   |
| Командная работа и лидерство                                     | УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде  |
| Коммуникация   | УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)  |
| Межкультурное взаимодействие                                     | УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах   |
| Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровье сбережение) | УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни  |
|  | УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности   |
| Безопасность жизнедеятельности                                   | УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |
| Инклюзивная компетентность                                       | УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах  |
| Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность       | УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности  |
| Гражданская позиция  | УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению  |
|  | Общепрофессиональные компетенции   |
|  | ОПК-1. Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной, управленческой,   |
|  | социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении   |
|  | профессиональных задач;  |
|  | ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных для решения задач в сфере управления персоналом;  |
|  | ОПК-3. Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления  |
|  | персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные  |
|  | последствия;   |

| ОПК-4. Способен применять современные технологии и методы оперативного управления персоналом, вести документационное сопровождение и учет;  |
|---|
| <ul> <li>ОПК-5. Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении<br/>профессиональных задач;</li> </ul>   |
| ОПК-6. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.   |
| Профессиональные компетенции  |
| ПК-1. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных для определения и обеспечения потребностей организации в персонале, осуществлять поиск, привлечение, полбор и отбор персонала, решать задачи в сфере управления персоналоз.   |
| ПК-2. Способен анализировать и разрабатывать систему организации, нормирования и оплаты труда, способен составлять и контролировать статьи расходов на оплату труда персонала   |
| ПК-3. Способен применять современные технологии оценки и аттестации персонала, разрабатывать и рассчитывати необходимые финансово-экономические и нефинансовые показатели   |
| ПК-4. Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия по реализации стратегии организационного развития социальной политики, корпоративной культуры, управления персоналом и оценивать социально-экономическую эффективность разработанных мероприятий  |
| ПК-5. Способен организовывать и проводить мероприятия по профессиональному развитию, построению карьеры, обучению и адаптации персонала организации   |
| ПК-6. Способен применять технологии социальной работы с персоналом, инструменты социальной психологии и прикладной социологии для выявления лидеров, а также разрешения конфликтов, владением навыками диагностики и управления конфликтами и стрессами в организации и умение применять их на практике |