

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«**ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**»



**УТВЕРЖДАЮ**

**Проректор по учебной работе**

**М.М. Гасанов**

«**10**» **03** 2022г.

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

<i>Факультет/ институт:</i>	<b>управления</b>
<i>Код и наименование направления подготовки (специальности):</i>	<b>38.04.02 Менеджмент</b>
<i>Направленность (профиль) образовательной программы:</i>	<b>Управление проектами и программами</b>
<i>Квалификация выпускника:</i>	<b>магистр</b>
<i>Форма обучения</i>	<b>Очно-заочная, заочная</b>

**Махачкала- 2022г.**

Программа государственной итоговой аттестации составлена в 2021 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО- магистратура по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» от «12» августа 2020 г. №972

Разработчик: Кафедра «Менеджмент»

Рамазанова А.Г., к.э.н., доц.



Программа государственной итоговой аттестации одобрена:

на заседании Ученого совета факультета управления

От 22.03 .2022. протокол №6

Декан

  
(подпись)

Магомедбеков Г.У.

на заседании Методической комиссии факультета управления

16.03 2022г. , протокол № 6

Председатель

  
(подпись)

Гашимова Л.Г.

Программа государственной итоговой аттестации согласована с учебно-методическим управлением 23.03 2022 г.



(подпись)

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе  
**М.М. Гасанов**  
«   10   »   03   2022г.

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

<i>Факультет/ институт:</i>	<b>управления</b>
<i>Код и наименование направления подготовки (специальности):</i>	<b>38.04.02 Менеджмент</b>
<i>Направленность (профиль) образовательной программы:</i>	<b>Управление проектами и программами</b>
<i>Квалификация выпускника:</i>	<b>магистр</b>
<i>Форма обучения</i>	<b>Очно-заочная, заочная</b>

**Махачкала- 2022г.**

Программа государственной итоговой аттестации составлена в 2021 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО- магистратура по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» от «12» августа 2020 г. №972

Разработчик: Кафедра «Менеджмент»

Рамазанова А.Г., к.э.н., доц.

Программа государственной итоговой аттестации одобрена:  
на заседании Ученого совета факультета управления  
От 22.03 .2022. протокол № 6

Декан \_\_\_\_\_ Магомедбеков Г.У.  
(подпись)

на заседании Методической комиссии факультета управления

\_16.03\_\_\_\_\_2022г. , протокол № \_\_6\_

Председатель \_\_\_\_\_ Гашимова Л.Г.  
(подпись)

Программа государственной итоговой аттестации согласована с учебно-методическим управлением \_23.03\_\_\_\_\_2022 г.

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Исполнительный директор

ООО «Газпром газораспределение Дагестан»

Газимагомедов Р.К.

*Для заключения договора по проведению  
процедурной практики студентов ЯГУ  
на фирму. Следующим*

## 1. Цели государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация (ГИА) осуществляется с целью установления уровня подготовленности выпускника высшего учебного заведения к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям ФГОС ВО и основной образовательной программы высшего образования по направлению 38.04.02 «Менеджмент»

## 2. Задачи государственной итоговой аттестации

К задачам государственной итоговой аттестации относится оценка способности и умения выпускников:

- самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, опираясь на полученные знания, умения и сформированные навыки;
- профессионально излагать специальную информацию;
- научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

## 3. Форма проведения государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация в структуре образовательной программы относится к Блоку 3 и ее объем составляет 6 зачетных единиц, из них: выполнение и защита выпускной квалификационной работы – 6 з.е.

Выпускная квалификационная работа (ВКР) демонстрирует уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Вид выпускной квалификационной работы (**магистерская диссертация**): *выпускная квалификационная работа (проект) **магистранта**.*

## 4. Перечень компетенций, которыми должен овладеть обучающийся в результате освоения образовательной программы

В соответствии с требованиями ФГОС ВО государственная итоговая аттестация обеспечивает контроль полноты формирования следующих общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, которыми должен обладать выпускник по программе **магистратура** и видом (видами) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа магистратура

Код	наименование компетенции в соответствии с ФГОС
<i>Универсальные</i>	
<b>УК-1</b> Системное и критическое мышление	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
<b>УК-2.</b> Разработка и реализация проектов	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

<b>УК-3. Командная работа и лидерство</b>	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
<b>УК-4. Коммуникация</b>	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
<b>УК-5. Межкультурное взаимодействие</b>	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
<b>УК-6. Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)</b>	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
<b>Общепрофессиональные :</b>	
<b>ОПК-1</b>	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне)экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;
<b>ОПК-2</b>	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
<b>ОПК-3</b>	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;
<b>ОПК-4</b>	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;
<b>ОПК-5</b>	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
<b>Профессиональные</b>	
<b>Организационно-управленческая деятельность</b>	
<b>ПК-1</b>	способен управлять компанией, подразделением, группами (командами) сотрудников в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка и удовлетворения потребностей населения в соответствующих видах отечественной продукции
<b>ПК-2</b>	Способен руководить разработкой корпоративной стратегии и политики с целью минимизации издержек производства, повышения конкурентоспособности на базе усовершенствования производимой продукции

<b>ПК- 3</b>	Способен организовать производственно-хозяйственную деятельность, используя новейшие технологии
<b>ПК- 4</b>	Способен применять знания об основах профессионального развития персонала в соответствии со стратегическими планами компании
<b>ПК- 5</b>	Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия
<b>ПК-6</b>	Способен проектировать модель корпоративной системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации
<b>ПК-7</b>	Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании
<b>ПК-8</b>	Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
<b>ПК-9</b>	Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления проектами
<b>ПК-10</b>	Изучает передовой отечественный и зарубежный опыт в области организации бизнеса и использование его в своей работе
<i>Информационно-аналитическая деятельность</i>	
<b>ПК-11</b>	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-проекты создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг)
<b>ПК-12</b>	Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспособность компании как результат реализации различных проектов.
<b>ПК-13</b>	Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач
<i>Научно-исследовательская деятельность</i>	
<b>ПК- 14</b>	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать развития новых направлений деятельности
<b>ПК-15</b>	Руководство научной разработкой перспективных направлений



## 5. Общие требования к проведению государственной итоговой аттестации

### *Требования к выпускной квалификационной работе, порядку ее выполнения и защиты*

Перечень тем ВКР должен соответствовать основным видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая деятельность;
- информационно-аналитическая деятельность;
- научно-исследовательская деятельность;

и задачам профессиональной деятельности в соответствии с профилем подготовки и видами профессиональной деятельности:

*организационно-управленческая деятельность:*

Организация творческих коллективов для решения управленческих и социальных задач и руководство ими;

разработка стратегий развития и функционирования предприятий, организаций и их отдельных подразделений;

руководство службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти

*информационно-аналитическая деятельность:*

Поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов;

проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;

анализ существующих форм организации управления;

разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;

прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом

*научно-исследовательская деятельность:*

разработка программ проведения научных исследований и разработок,

подготовка заданий для групп и отдельных исполнителей;

сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования,

выбор методов и средств решения задач исследования;

организация и проведение научных исследований, в том числе статистических обследований и опросов,

разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности,

оценка и интерпретация полученных результатов;

выявление и формулирование актуальных научных проблем;

подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций.

Утверждение тем ВКР, назначение научных руководителей из числа работников университета и при необходимости консультанта (консультантов) осуществляется приказом ректора ДГУ.

Задание по выполнению ВКР составляется руководителем и студентом и утверждается руководителем структурного подразделения. Контроль за ходом выполнения ВКР осуществляется научным руководителем.

ВКР должна содержать следующие разделы, требования к содержанию которых определяется руководителем совместно со студентом:

Титульный лист

Задание

Содержание

Введение

Основная часть

Заключение

Список использованных источников

Приложения

ВКР проходит проверку на объем заимствования. Оригинальность текста не должна быть менее 70 %. Текст ВКР, за исключением текстов ВКР содержащих сведения составляющих государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе университета.

## **6. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации**

### **6.1. Литература**

1. Красина, Ф.А. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Ф.А. Красина ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск : Эль Контент, 2013. - 158 с. : ил. - Библиогр.: с.138. - ISBN 978-5-4332-0078-4 IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

2. Управление человеческими ресурсами организации: теория, процессы, технологии : монография / Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Южный федеральный университет» ; под общ. ред. Е.В. Михалкиной. - 2-е изд., перераб. и доп. - Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета, 2013. - 428 с. : ил. - Библ. в кн. - ISBN 978-5-9275-1077-1 ; IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

3. Левушкина, С.В. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. - 88 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-7567-0164-7 IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

4. Алавердов, А.Р. Управление человеческими ресурсами организации : учебник / А.Р. Алавердов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Университет «Синергия», 2017. - 681 с. : ил., табл. - (Университетская серия). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0269-2 ; IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

5. Прытков, Р.М. Управление человеческими ресурсами : учебное пособие / Р.М. Прытков ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». - Оренбург : ОГУ, 2015. - 196 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн.. - ISBN 978-5-7410-1194-2 IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

6. Дейнека, А.В. Управление человеческими ресурсами : учебник / А.В. Дейнека, В.А. Беспалько. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 392 с. : табл. - («Учебные издания для бакалавров»). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02048-3 ; IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

7. Орлова П.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / П.И. Орлова. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр

8. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии (2-е издание) [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2017. — 432 с. — 978-5-394-02658-4. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

9. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В.З. Черняк [и др.]. — 4-е изд IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/Теория и практика бизнес-планирования>

10. производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Банникова [и др.]. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

11. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] / В.Л. Горбунов. — Электрон. текстовые данные. — М. : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016. — 141 с. — 2227-8397. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

12. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю.Ю. Костюхин [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М. : Издательский Дом МИСиС, 2017. — 104 с. — 978-5-906846-63-1. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

13. Красовский Ю.Д. Организационное поведение [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Менеджмент» и специальности «Социология» / Ю.Д. Красовский. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 487 с. — 978-5-238-02186-7. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

14. Елина В.Н. Организационное поведение в отрасли производства [Электронный ресурс]: методическое пособие / В.Н. Елина. — Электрон. текстовые данные. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2017. — 68 с. — 2227-8397. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
15. Джордж Дж.М. Организационное поведение. Основы управления [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Дж.М. Джордж, Г.Р. Джоунс. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 459 с. — 5-238-00512-1. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
16. Организационное поведение [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.В. Назаренко [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. — 168 с. — 2227-8397. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
17. Русинов, Фёдор Михайлович и др. Менеджмент и самоменеджмент в системе рыночных отношений: Учеб. пособие / Русинов, Фёдор Михайлович и др.; Л.Ф.Никулин, Л.В.Фаткин; Под ред. Ф.М.Русинова. - М.: ИНФРА-М, 1996. - 350, [1] с (7экз)
18. Грей, Крис. Организации: Теории, конфликты и менеджеры: учебник / Грей, Крис; [пер. и науч. ред. П.К.Власова, Е.Г.Стрелковой]. - Харьков: Гуманитар. Центр, 2008. - 194 с (3 экз)
19. Яськов Е.Ф. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации», «Государственное и муниципальное управление» / Е.Ф. Яськов. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 273 с. — 978-5-238-01776-1. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
20. Силич М.П. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.П. Силич, Л.В. Кудряшова. — Электрон. текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 200 с. — 2227-8397. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
21. Харитонович А.В. Теория организации [Электронный ресурс] : практикум / А.В. Харитонович. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 135 с. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
22. Силич М.П. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.П. Силич, Л.В. Кудряшова. — Электрон. текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. — 200 с. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

## **6.2. Интернет-ресурсы**

1. Электронно-библиотечной системе IPRbooks. Режим доступа: [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru)

2. eLIBRARY.RU[Электронный ресурс]: электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. — Москва, 1999 — . Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 01.09.2018). — Яз. рус., англ.

3. Moodle[Электронный ресурс]: система виртуального обучением: [база данных] / Даг. гос. ун-т. — Махачкала, г. — Доступ из сети ДГУ или, после регистрации из сети ун-та, из любой точки, имеющей доступ в интернет. — URL: <http://moodle.dgu.ru/>(датаобращения: 22.08.2018).

4. Электронный каталог НБ ДГУ[Электронный ресурс]: база данных содержит сведения о всех видах литературы, поступающих в фонд НБ ДГУ/Дагестанский гос. ун-т. — Махачкала, 2010 — Режим доступа: <http://elib.dgu.ru>, свободный (дата обращения: 21.09.2018).

5. Сайт кафедры <http://iit.dgu.ru/> (дата обращения 15.09.2018)

6. <https://habr.com> (<https://habrahabr.ru>) русскоязычный веб-сайт в формате коллективного блога с элементами новостного сайта, созданный для публикации новостей, аналитических статей, мыслей, связанных с информационными технологиями, бизнесом и интернетом.

7. Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ» — <http://www.intuit.ru/>(дата обращения 15.09.2018)

8. Интернет-энциклопедия «Википедия». — <https://ru.wikipedia.org/>(дата обращения 15.09.2018)

9. <https://www.it-world.ru/>- Информационный портал с новостями, обзорами и аналитикой ИТ рынка.

10. <http://www.mobiledevice.ru/> - Новостной портал содержащий в себе новости о мобильных устройствах и современных технологиях. Обзоры девайсов и софта, гаджеты, ОС, интересные статьи и новости.

11. <https://www.softodrom.ru/> - информационный портал, оперативно и ежедневно рассказывающий о наиболее важных событиях в области компьютерной индустрии, о лучших новинках программного обеспечения для Windows, Unix-систем, включая Linux, и ПО для мобильных устройств, а также о наиболее интересных событиях в России и мире, в той или иной мере связанных с ИТ.

12. <http://bitbybit.ru> Сайт специально создан для того, чтобы помочь программистам в их нелегком труде. Пользователи портала могут общаться, пользоваться внутренней почтой, вести личный блог, создавать новые сообщества или вступать в уже существующее. В соответствующих разделах сайта размещено много полезной информации в виде статей и ответов на вопросы.

13. <http://www.cyberforum.ru/> Форум начинающих и профессиональных программистов, системных администраторов, администраторов баз данных, компьютерный форум. Бесплатная помощь в решении задач по программированию и наукам, решение проблем с компьютером, операционными системами.

14. <https://overclockers.ru/> сайт содержит информацию о компьютерной технике и прогрессивных технологиях.

15. <http://rdsn.org/> Онлайн библиотека с множеством книг и статей по программированию и/или для программистов

## **7. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации**

Для проведения защиты выпускных квалификационных работ используется аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием для показа презентаций.

## **8. Оценочные критерии для проведения государственной итоговой аттестации**

### ***8.1. Оценочные критерии выпускной квалификационной работы***

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится по следующим критериям:

- актуальность темы выпускной работы;
- научная новизна и практическая значимость;
- самостоятельность, творческий характер изучения темы;
- обоснованность сделанных автором выводов и предложений;
- соответствие содержания работы теме, целям и задачам, сформулированным автором;
- глубина раскрытия темы;
- грамотный стиль изложения;
- правильность оформления и полнота библиографии и научно-справочного материала;
- использование литературы на иностранных языках;
- умение ориентироваться в проблемах исследуемой темы;
- ответы выпускника на поставленные ему вопросы.

Обобщённая оценка защиты выпускной квалификационной работы определяется с учётом отзыва руководителя и оценки рецензента (при наличии).

Результаты защиты ВКР оцениваются по системе:

- оценка «отлично» выставляется за глубокое раскрытие темы, качественное оформление работы, содержательность доклада и презентации;
- оценка «хорошо» выставляется при соответствии вышеперечисленным критериям, но при наличии в содержании работы и её оформлении небольших недочётов или недостатков в представлении результатов к защите;
- оценка «удовлетворительно» выставляется за неполное раскрытие темы, выводов и предложений, носящих общий характер, отсутствие наглядного представления работы и затруднения при ответах на вопросы;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие наглядного представления работы и ответов на вопросы.

## **8.2. *Оценочные критерии выпускной квалификационной работы***

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится по следующим критериям:

- актуальность темы выпускной работы;
- научная новизна и практическая значимость;
- самостоятельность, творческий характер изучения темы;
- обоснованность сделанных автором выводов и предложений;
- соответствие содержания работы теме, целям и задачам, сформулированным автором;
- глубина раскрытия темы;
- грамотный стиль изложения;
- правильность оформления и полнота библиографии и научно-справочного материала;
- использование литературы на иностранных языках;
- умение ориентироваться в проблемах исследуемой темы;
- ответы выпускника на поставленные ему вопросы.

Обобщённая оценка защиты выпускной квалификационной работы определяется с учётом отзыва руководителя и оценки рецензента (при наличии).

Результаты защиты ВКР оцениваются по системе:

- оценка «отлично» выставляется за глубокое раскрытие темы, качественное оформление работы, содержательность доклада и презентации;
- оценка «хорошо» выставляется при соответствии вышеперечисленным критериям, но при наличии в содержании работы и её оформлении небольших недочётов или недостатков в представлении результатов к защите;
- оценка «удовлетворительно» выставляется за неполное раскрытие темы, выводов и предложений, носящих общий характер, отсутствие наглядного представления работы и затруднения при ответах на вопросы;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие наглядного представления работы и ответов на вопросы.

## **8.3. *Оценочные средства государственной итоговой аттестации***

Показатели достижения результатов обучения при прохождении государственной итоговой аттестации, обеспечивающие определение соответствия (или несоответствия) индивидуальных результатов государственной итоговой аттестации студента поставленным целям и задачам (основным показателям оценки результатов итоговой аттестации) и компетенциям, приведены в таблице.

<b>Код</b>	<b>наименование компетенции в соответствии с ФГОС</b>	<b>Сформированные компетенции и показатели</b>
------------	---	--

		<b>оценки результатов</b>
<i>Универсальные</i>		
<b>УК-1</b> Системное и критическое мышление	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>УК-2.</b> Разработка и реализация проектов	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>УК-3.</b> Командная работа и лидерство	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>УК-4.</b> Коммуникация	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>УК-5.</b> Межкультурное взаимодействие	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>УК-6.</b> Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<i>Общепрофессиональные</i>		
<b>ОПК-1</b>	- Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>ОПК-2</b>	-Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>ОПК-3</b>	-Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>ОПК-4</b>	- Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<b>ОПК-5</b>	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные	Подготовка и защита ВКР,



	средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	раздел в ВКР
<i>Профессиональные</i>		
<i>Организационно-управленческие</i>		
ПК-1	способен управлять компанией, подразделением, группами (командами) сотрудников в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка и удовлетворения потребностей населения в соответствующих видах отечественной продукции	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-2	Способен руководить разработкой корпоративной стратегии и политики с целью минимизации издержек производства, повышения конкурентоспособности на базе усовершенствования производимой продукции	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК- 3	Способен организовать производственно-хозяйственную деятельность, используя новейшие технологии	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК- 4	Способен применять знания об основах профессионального развития персонала в соответствии со стратегическими планами компании	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК- 5	Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-6	Способен проектировать модель корпоративной системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-7	Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-8	Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-9	Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления проектами	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-10.	Изучает передовой отечественный и зарубежный опыт в области организации бизнеса и	Подготовка и

	использование его в своей работе	защита ВКР, раздел в ВКР
<i>Информационно-аналитическая деятельность</i>		
ПК-11	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-проекты создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг)	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-12	Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспособность компании как результат реализации различных проектов.	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-13	Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
<i>Научно-исследовательская деятельность:</i>		
ПК- 14	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать развития новых направлений деятельности	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-15	Руководство научной разработкой перспективных направлений	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР

### **8.3. Примерная тематика выпускных квалификационных работ**

1. Разработка системы управления проектами в компании
2. Организация офиса управления проектами на основе оценки уровня зрелости проектного управления
3. Управление разработкой проекта с использованием современных технологий
4. Совершенствование системы ключевых показателей деятельности в управлении проектами
5. Управление качеством проекта в контексте общекорпоративной системы менеджмента качества компании.
6. Управление проектом с использованием системы показателей результатов проекта на основе проектного анализа.
7. Разработка проекта по внедрению системы менеджмента качества в организации.
8. Разработка проекта по внедрению методологии проектного управления в корпорации.

9. Разработка системы управления портфелем проектов в современных организациях.
10. Разработка системы управления инвестиционным проектом на предприятии.
11. Разработка проекта совершенствования системы антикризисного управления предприятием.
12. Разработка проекта совершенствования системы обеспечения устойчивости предприятия в современных условиях.
13. Разработка проекта оптимизации производственно-хозяйственной деятельности предприятия в условиях рыночных изменений.
14. Разработка проекта совершенствования финансового состояния предприятия в условиях кризиса.
15. Система мотивации персонала проектно- ориентированной компании.
16. Управление конфликтами в рамках проектной деятельности.
17. Управление конфликтами в рамках корпоративной системы управления проектами.
18. Система корпоративного обучения и развития персонала в сфере управления проектами.
19. Разработка системы показателей результатов проекта на основе стратегического анализа в условиях рыночных изменений.
20. Разработка системы управления финансами проекта
21. Совершенствование системы управления проектами в условиях рыночных изменений
22. Разработка системы мотивации персонала проектно- ориентированной организации.
23. Совершенствование системы управления конфликтами проектно- ориентированной корпорации.
24. Совершенствование системы управления инвестиционным проектом на предприятии
25. Совершенствование системы корпоративного обучения и развития персонала в сфере управления проектами.
26. Совершенствование системы управления конфликтами в рамках проектной рыночных изменений.
27. Разработка системы управления корпоративными проектами и программами.
28. Использование проектной методологии в управлении развитием предприятия.
29. Разработка системы управления стратегическими изменениями на основе проектов и программ

30. Реализация проектного подхода при управлении государственными программами Российской Федерации в отраслях промышленности гражданского назначения.
31. Разработка системы оценки эффективности инвестиционных бизнес-проектов в организации.
32. Разработка инвестиционного бизнес-проекта организации.
33. Совершенствование методов оценки эффективности проектов организационных изменений
34. Разработка механизмов проектного управления инновациями на предприятии.
35. Совершенствование организационно-экономического механизма управления инновационными проектами
36. Разработка системы стратегического управления проектами в компании
37. Разработка системы управления венчурными проектами, в условиях рыночной неопределенности.
38. Совершенствование стратегии управления организацией на основе разработки бизнес – проекта
39. Совершенствование методологии оценки результативности проектного управления в организации
40. Разработка стратегии проектирования организационной структуры организации
41. Проектирование системы управления организацией в условиях рыночных изменений
42. Разработка системы ключевых показателей деятельности в управлении проектами на предприятии.
43. Оптимизация бизнес-процессов проектно-ориентированной компании
44. Разработка системы стимулирования в проектно-ориентированной компании
45. Разработка корпоративной информационной системы управления проектами
46. Совершенствование инструментов и методов управления проектами в организации

## **9. Методические рекомендации для подготовки к государственной итоговой аттестации**

Программа государственной итоговой аттестации, включает требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения, критерии оценки защиты выпускных квалификационных работ, утвержденные университетом, а также порядок подачи и рассмотрения апелляций доводятся до сведения студентов не позднее, чем за шесть месяцев до начала государственной итоговой аттестации в соответствии с графиком учебного процесса.

Университет утверждает перечень тем выпускных квалификационных

работ, предлагаемых студентам (далее – перечень тем), и доводит его до сведения студентов не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА в соответствии с графиком учебного процесса.

По письменному заявлению студента (нескольких студентов, выполняющих выпускную квалификационную работу совместно) университет может предоставить студенту (студентам) возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной студентом (студентами), в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Общие требования к структуре и оформлению ВКР определены в локальном нормативном акте ДГУ - «Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам магистратура, программам специалитета и программам магистратуры в Дагестанском государственном университете».

#### **10. Особенности организации государственной итоговой аттестации инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Реализуемая ОПОП предусматривает возможность обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Программа государственной итоговой аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается руководителем ОПОП индивидуально, согласовывается со студентом, представителем возможного работодателя – эксперта. При выборе темы ВКР учитываются рекомендации медико-социальной экспертизы относительно возможных условий и видов труда.

При проведении государственной итоговой аттестации обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

Проведение государственной итоговой аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;

Пользование необходимыми обучающимся техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;

По письменному заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья продолжительность защиты ВКР может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности.

Продолжительность выступления обучающегося при защите выпускной квалификационной работы - не более чем на 15 минут.