

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Факультет управления

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной деятельности
_____ **М.М. Гасангаджиева А.Г.**
« _____ » _____ **2025г.**

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

<i>Факультет/ институт:</i>	управления
<i>Код и наименование направления подготовки (специальности):</i>	38.04.02 Менеджмент
<i>Направленность (профиль) образовательной программы:</i>	Управление развитием бизнеса
<i>Квалификация выпускника:</i>	магистратура
<i>Форма обучения</i>	очная, очно-заочная.ЗАОЧНАЯ

Махачкала, 2025

Программа государственной итоговой аттестации составлена в 2025 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент от «12» августа 2020 г. № 952

Разработчик: кафедра «**Менеджмент**», к.э.н. доцент Рамазанова А.Г.

Рабочая программа одобрена:

на заседании кафедры « **Менеджмент**»

от «14» 01. 2025 г., протокол №. 5

и. о. зав. кафедрой

Рамазанова А.Г.

на заседании Методической комиссии факультета Управления от «15» 01.2025 г., протокол № 5.

Председатель



Гашимова Л.Г.

Программа государственной итоговой аттестации согласована с учебно-методическим управлением «30» 01. 2025 г. протокол №. 5



Начальник УМУ

Сайдов А.Г.

Рецензент(работодатель)

Представители работодателей:

Министерство транспорта и дорожного хозяйства РД  Салавов Д. Ш.



1. Цели государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация (ГИА) осуществляется с целью установления уровня подготовленности выпускника высшего учебного заведения к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям ФГОС ВО и основной образовательной программы высшего образования по направлению 38.04.02 «Менеджмент»

2. Задачи государственной итоговой аттестации

К задачам государственной итоговой аттестации относится оценка способности и умения выпускников:

- самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, опираясь на полученные знания, умения и сформированные навыки;
- профессионально излагать специальную информацию;
- научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

3. Форма проведения государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация в структуре образовательной программы относится к Блоку 3 и ее объем составляет 6 зачетных единиц, из них: выполнение и защита выпускной квалификационной работы – 6 з.е.

Выпускная квалификационная работа (ВКР) демонстрирует уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Вид выпускной квалификационной работы: *выпускная квалификационная работа (проект) бакалавра.*

4. Перечень компетенций, которыми должен овладеть обучающийся в результате освоения образовательной программы

В соответствии с требованиями ФГОС ВО государственная итоговая аттестация обеспечивает контроль полноты формирования следующих общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, которыми должен обладать выпускник по программе бакалавриата и видом (видами) профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована программа бакалавриата

Код	наименование компетенции в соответствии с ФГОС
универсальные компетенции:	
УК-1 Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-2 Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3 Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4 Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-5 Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6 Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
общефессиональные компетенции:	
ОПК-1.	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК-2.	ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-3.	ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-4.	ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности,

	разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-5.	ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
ПК-1	ПК-1 . Способен проектировать организационные элементы бизнес-структур, в том числе структуру управления, в соответствии с целями и стратегией бизнеса и участвовать в реализации программы организационных изменений
ПК-2	ПК-2. Способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления компанией в процессах тактического и стратегического планирования и по повышению эффективности ее деятельности
ПК-3	ПК-3 - Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия
ПК-4	ПК-4. Способен разрабатывать стратегию компании с целью адаптации ее к изменяющимся рыночным условиям
ПК-5	ПК-5- Способен разработать меры по повышению производительности труда за счет повышения качества нормирования
ПК-6	ПК-6. Способен применять знания об основах профессионального развития персонала, процессов обучения, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала, текущей деловой оценки персонала, организации работы с кадровым резервом, видов, форм и методов обучения персонала в соответствии со стратегическими и тактическими планами компании
ПК-7	ПК-7 – Способен участвовать в подготовке проектов развития компании в соответствии с заказами потребителей продукции
ПК-8	ПК-8. Способен методами стратегического и маркетингового анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании

ПК-9	ПК-9 Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
ПК-10	ПК-10 . Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления проектами
ПК-11	ПК-11 – Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли
ПК-12	ПК-12 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач

5. Общие требования к проведению государственной итоговой аттестации

Требования к выпускной квалификационной работе, порядку ее выполнения и защиты

Перечень тем ВКР должен соответствовать основным видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая деятельность:
- информационно-аналитическая деятельность:
- предпринимательская деятельность: и задачам профессиональной деятельности в соответствии с профилем

подготовки и видами профессиональной деятельности:

организационно-управленческая деятельность:

участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой); участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного

характера в соответствии со стратегией организации; планирование деятельности организации и подразделений; формирование организационной и управленческой структуры

организаций; организация работы исполнителей (команды исполнителей) для

осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ; разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления); контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; *информационно-аналитическая деятельность*:

сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений; построение внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; разработка системы внутреннего документооборота организации; оценка эффективности проектов; подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; оценка эффективности управленческих решений; *предпринимательская деятельность*: разработка бизнес-планов создания нового бизнеса; - организация предпринимательской деятельности.

Утверждение тем ВКР, назначение научных руководителей из числа работников университета и при необходимости консультанта (консультантов) осуществляется приказом ректора ДГУ.

Задание по выполнению ВКР составляется руководителем и студентом и утверждается руководителем структурного подразделения. Контроль за ходом выполнения ВКР осуществляется научным руководителем.

ВКР должна содержать следующие разделы, требования к содержанию которых определяется руководителем совместно со студентом:

Титульный лист

Задание

Содержание

Введение

Основная часть

Заключение

Список использованных источников

Приложения

ВКР проходит проверку на объем заимствования. Оригинальность текста не должна быть менее 50 %. Текст ВКР, за исключением текстов ВКР содержащих сведения составляющих государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе университета.

6. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации

6.1. Литература

1. Орлова П.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / П.И. Орлова. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр
2. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии (2-е издание) [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / И.А. Дубровин. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, 2019. — 432 с. — 978-5-394-02658-4. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
3. 3. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В.З. Черняк [и др.]. — 4-е изд IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/Теория и практика бизнес- планирования>
4. производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Банникова [и др.]. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
5. 11. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] / В.Л. Горбунов. — Электрон. текстовые данные. — М. : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2021. — 141 с. — 2227-8397. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
6. 12. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю.Ю. Костюхин [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — М. : Издательский Дом МИСиС, 2019. — 104 с. — 978-5-906846-63-1. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
7. 13. Красовский Ю.Д. Организационное поведение [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Менеджмент» и специальности «Социология» / Ю.Д. Красовский. — 4-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2019.

— 487 с. — 978-5-238-02186-7. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

8. 14. Елина В.Н. Организационное поведение в отрасли производства [Электронный ресурс]: методическое пособие / В.Н. Елина. — Электрон. текстовые данные. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2019. — 68 с. — 2227-8397. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
9. 15. Джордж Дж.М. Организационное поведение. Основы управления [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов / Дж.М. Джордж, Г.Р. Джоунс. — Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 459 с. — 5-238-00512-1. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
10. 16. Организационное поведение [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.В. Назаренко [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2019. — 168 с. — 2227-8397. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
11. 17. Русинов, Фёдор Михайлович и др. Менеджмент и самоменеджмент в системе рыночных отношений: Учеб. пособие / Русинов, Фёдор Михайлович и др.; Л.Ф.Никулин, Л.В.Фаткин; Под ред. Ф.М.Русинова. - М.: ИНФРА-М, 1996. - 350, [1] с (7экз)
18. Грей, Крис. Организации: Теории, конфликты и менеджеры: учебник / Грей, Крис; [пер. и науч. ред. П.К.Власова, Е.Г.Стрелковой]. - Харьков: Гуманитар. Центр, 2020. - 194 с (3 экз)
19. Яськов Е.Ф. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации», «Государственное и муниципальное управление» / Е.Ф. Яськов. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 273 с. — 978-5-238-01776-1. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
20. Силич М.П. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.П. Силич, Л.В. Кудряшова. — Электрон. текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2021. — 200 с. — 2227-8397. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>
21. Харитонович А.В. Теория организации [Электронный ресурс] : практикум / А.В. Харитонович. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Санкт-

Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2019. — 135 с. IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

22. Силич М.П. Теория организации [Электронный ресурс] : учебное пособие / М.П. Силич, Л.В. Кудряшова. — Электрон. текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2021. — 200 с.

IPR books режим доступа <http://www.iprbookshop.ru/>

6.2. Интернет-ресурсы

1. Электронно-библиотечной системе IPRbooks. Режим доступа: www.iprbookshop.ru

2. eLIBRARY.RU[Электронный ресурс]: электронная библиотека / Науч. электрон. б-ка. — Москва, 1999 – . Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> (дата обращения: 01.03.2023). – Яз. рус., англ.

3. Moodle[Электронный ресурс]: система виртуального обучением: [база данных] / Даг. гос. ун-т. – Махачкала, г. – Доступ из сети ДГУ или, после регистрации из сети ун-та, из любой точки, имеющей доступ в интернет. – URL: <http://moodle.dgu.ru/> (дата обращения: 22.05.2023).

4. Электронный каталог НБ ДГУ[Электронный ресурс]: база данных содержит сведения о всех видах литературы, поступающих в фонд НБ ДГУ/Дагестанский гос. ун-т. – Махачкала, 2010 – Режим доступа: <http://elib.dgu.ru>, свободный (дата обращения: 21.04.2023).

5. Сайт кафедры <http://iit.dgu.ru/> (дата обращения 15.04.2023)

6. <https://habr.com> (<https://habrahabr.ru>) русскоязычный веб-сайт в формате коллективного блога с элементами новостного сайта, созданный для публикации новостей, аналитических статей, мыслей, связанных с информационными технологиями, бизнесом и интернетом.

7. Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ» – <http://www.intuit.ru/> (дата обращения 15.09.2023)

8. Интернет-энциклопедия «Википедия». – <https://ru.wikipedia.org/> (дата обращения 15.09.2023)

9. <https://www.it-world.ru/>- Информационный портал с новостями, обзорами и аналитикой ИТ рынка.

10. <http://www.mobiledevice.ru/> - Новостной портал содержащий в себе новости о мобильных устройствах и современных технологиях. Обзоры девайсов и софта, гаджеты, ОС, интересные статьи и новости.

11. <https://www.softodrom.ru/> - информационный портал, оперативно и ежедневно рассказывающий о наиболее важных событиях в области компьютерной индустрии, о лучших новинках программного обеспечения для

Windows, Unix-систем, включая Linux, и ПО для мобильных устройств, а также о наиболее интересных событиях в России и мире, в той или иной мере связанных с IT.

12. <http://bitbybit.ru> Сайт специально создан для того, чтобы помочь программистам в их нелегком труде. Пользователи портала могут общаться, пользоваться внутренней почтой, вести личный блог, создавать новые сообщества или вступать в уже существующее. В соответствующих разделах сайта размещено много полезной информации в виде статей и ответов на вопросы.

13. <http://www.cyberforum.ru/> Форум начинающих и профессиональных программистов, системных администраторов, администраторов баз данных, компьютерный форум. Бесплатная помощь в решении задач по программированию и наукам, решение проблем с компьютером, операционными системами.

14. <https://overclockers.ru/> сайт содержит информацию о компьютерной технике и прогрессивных технологиях.

15. <http://rdsn.org/> Онлайн библиотека с множеством книг и статей по программированию и/или для программистов

7. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации

Для проведения защиты выпускных квалификационных работ используется аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием для показа презентаций.

8. Оценочные критерии для проведения государственной итоговой аттестации

8.1. Оценочные критерии выпускной квалификационной работы

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится по следующим критериям:

- актуальность темы выпускной работы;
- научная новизна и практическая значимость;
- самостоятельность, творческий характер изучения темы;
- обоснованность сделанных автором выводов и предложений;
- соответствие содержания работы теме, целям и задачам, сформулированным автором;
- глубина раскрытия темы;
- грамотный стиль изложения;
- правильность оформления и полнота библиографии и научно-справочного материала;

- использование литературы на иностранных языках;
- умение ориентироваться в проблемах исследуемой темы;
- ответы выпускника на поставленные ему вопросы.

Обобщённая оценка защиты выпускной квалификационной работы определяется с учётом отзыва руководителя и оценки рецензента (при наличии).

Результаты защиты ВКР оцениваются по системе:

- оценка «отлично» выставляется за глубокое раскрытие темы, качественное оформление работы, содержательность доклада и презентации;
- оценка «хорошо» выставляется при соответствии вышеперечисленным критериям, но при наличии в содержании работы и её оформлении небольших недочётов или недостатков в представлении результатов к защите;
- оценка «удовлетворительно» выставляется за неполное раскрытие темы, выводов и предложений, носящих общий характер, отсутствие наглядного представления работы и затруднения при ответах на вопросы;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие наглядного представления работы и ответов на вопросы.

8.2. Оценочные критерии выпускной квалификационной работы

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится по следующим критериям:

- актуальность темы выпускной работы;
- научная новизна и практическая значимость;
- самостоятельность, творческий характер изучения темы;
- обоснованность сделанных автором выводов и предложений;
- соответствие содержания работы теме, целям и задачам, сформулированным автором;
- глубина раскрытия темы;
- грамотный стиль изложения;
- правильность оформления и полнота библиографии и научно-справочного материала;
- использование литературы на иностранных языках;

- умение ориентироваться в проблемах исследуемой темы;
- ответы выпускника на поставленные ему вопросы.

Обобщённая оценка защиты выпускной квалификационной работы определяется с учётом отзыва руководителя и оценки рецензента (при наличии).

Результаты защиты ВКР оцениваются по системе:

- оценка «отлично» выставляется за глубокое раскрытие темы, качественное оформление работы, содержательность доклада и презентации;
- оценка «хорошо» выставляется при соответствии вышеперечисленным критериям, но при наличии в содержании работы и её оформлении небольших недочётов или недостатков в представлении результатов к защите;
- оценка «удовлетворительно» выставляется за неполное раскрытие темы, выводов и предложений, носящих общий характер, отсутствие наглядного представления работы и затруднения при ответах на вопросы;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется за слабое и неполное раскрытие темы, несамостоятельность изложения материала, выводы и предложения, носящие общий характер, отсутствие наглядного представления работы и ответов на вопросы.

8.3. Оценочные средства государственной итоговой аттестации

Показатели достижения результатов обучения при прохождении государственной итоговой аттестации, обеспечивающие определение соответствия (или несоответствия) индивидуальных результатов государственной итоговой аттестации студента поставленным целям и задачам (основным показателям оценки результатов итоговой аттестации) и компетенциям, приведены в таблице.

Код	наименование компетенции в соответствии с ФГОС	Сформированные компетенции и показатели оценки результатов
универсальные компетенции:		
УК-1 Системное и критическое мышление	УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР

УК-2 Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
УК-3 Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
УК-4 Коммуникация	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
УК-5 Межкультурное взаимодействие	УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
УК-6 Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
общепрофессиональные компетенции:		
ОПК-1.	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ОПК-2.	ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ОПК-3.	ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ОПК-4.	ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР

	рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
ОПК-5.	ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
Профессиональные		
ПК-1	ПК-1 . Способен проектировать организационные элементы бизнес-структур, в том числе структуру управления, в соответствии с целями и стратегией бизнеса и участвовать в реализации программы организационных изменений	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-2	ПК-2. Способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления компанией в процессах тактического и стратегического планирования и по повышению эффективности ее деятельности	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-3	ПК-3 - Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-4	ПК-4. Способен разрабатывать стратегию компании с целью адаптации ее к изменяющимся рыночным условиям	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-5	ПК-5- Способен разработать меры по повышению производительности труда за счет повышения качества нормирования	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-6	ПК-6. Способен применять знания об основах профессионального развития персонала, процессов обучения, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала, текущей деловой оценки персонала, организации работы с кадровым резервом, видов, форм и методов обучения персонала в соответствии со стратегическими и тактическими планами компании	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-7	ПК-7 – Способен участвовать в подготовке проектов развития компании в соответствии с заказами потребителей продукции	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР

ПК-8	ПК-8. Способен методами стратегического и маркетингового анализа, обеспечивающих конкурентоспособность компании	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-9	ПК-9 Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-10	ПК-10 . Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления проектами	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-11	ПК-11 – Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР
ПК-12	ПК-12 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач	Подготовка и защита ВКР, раздел в ВКР

8.3. Примерная тематика выпускных квалификационных работ

1. Особенности формирования инновационной экономики в регионах России.
2. Формирование региональной инновационной системы как механизм новой экономики.
3. Инновационная модель устойчивого развития Республики Дагестан.
4. Инновационный потенциал устойчивого развития региона.
5. Анализ и совершенствование организационной структуры предприятия.
6. Анализ и совершенствование системы коммуникаций в организации.
7. Оценка инновационного потенциала предприятия и пути его повышения 8. Оценка эффективности управления предприятием.
9. Повышение конкурентоспособности предприятия на основе формирования инновационной политики.
10. Реализация проекта при ограниченных материальных и финансовых ресурсах предприятия.

11. Применение сетевых моделей проекта для повышения эффективности работы предприятия.
12. Взаимосвязь времени реализации и показателей эффективности проекта в аграрной сфере.
13. Компьютеризация процесса управления проектами как фактор повышения эффективности бизнеса.
14. Совершенствование системы показателей эффективности выполнения проекта промпредприятия
15. Разработка проекта совершенствования процессов бизнес-планирования на предприятии
16. Разработка проекта совершенствования процесса управления в организации
17. Разработка проекта совершенствования процесса оценки и отбора перспективных инновационных проектов.
18. Разработка проекта совершенствования процесса оценки эффективности инновационной деятельности организации ...
19. Разработка проекта совершенствования системы качественных и количественных критериев комплексной оценки рисков деятельности предприятия.
20. Разработка проекта совершенствования корпоративной (функциональной) стратегии бизнеса в условиях рыночных изменений.
21. Разработка проекта совершенствования конкурентоспособности продукции в условиях глобализации.
22. Разработка проекта совершенствования организационно-экономического механизма управления инновационными проектами на предприятии.
23. Разработка проекта совершенствования управления организацией в условиях кризиса
24. Разработка проекта повышение конкурентоспособности продукции в современных региональных условиях.
25. Проблемы и перспективы развития инновационного менеджмента в производственной (торговой или иной) компании.
26. Разработка проекта совершенствования системы мотивации инновационной активности персонала ...
27. Разработка проекта совершенствования технологии формирования организационной культуры предприятия ...
28. Разработка проекта совершенствования стратегического управления персоналом современной организации

29. Разработка проекта совершенствования управления качеством продукции предприятия
30. Разработка проекта совершенствования управленческих процессов в организации
31. Разработка проекта совершенствования системы управления организацией и оценка ее экономической целесообразности
32. Разработка проекта совершенствования методов контроллинга на предприятии.
33. Разработка проекта совершенствования методов оценки эффективности прямых инвестиций.
34. Разработка проекта совершенствования системы управления рисками в организации
35. Разработка бизнес-плана предпринимательской деятельности ...
36. Разработка проекта совершенствования системы принятия долгосрочных инвестиционных решений на предприятии
37. Разработка проекта стратегического управления проектами в компании
38. Разработка проекта совершенствования системы управления мотивацией персонала
39. Разработка проекта совершенствования системы разрешения конфликтов в управлении проектной командой.
40. Разработка проекта совершенствования системы внутрифирменного планирования на предприятии
41. Система оценки профессиональной деятельности менеджера (высшего, среднего, низового) уровня ...
42. Разработка проекта совершенствования системы принятия решений в организации
43. Разработка проекта совершенствования системы управления повышением квалификации управленческого персонала организации ...

Разработка

44. проекта совершенствования имиджа организации как фактора повышения эффективности ее деятельности и конкурентоспособности.
45. Разработка проекта совершенствования процессов бизнес-планирования на предприятии
46. Разработка проекта совершенствования процесса управления в организации
47. Разработка проекта совершенствования процесса оценки и отбора перспективных инновационных проектов.
48. Разработка проекта совершенствования процесса оценки эффективности инновационной деятельности организации ...
49. Разработка проекта совершенствования системы качественных и количественных критериев комплексной оценки рисков деятельности предприятия.
50. Разработка проекта совершенствования корпоративной (функциональной) стратегии бизнеса в условиях рыночных изменений.
51. Разработка проекта совершенствования конкурентоспособности продукции в условиях глобализации.
52. Разработка проекта совершенствования организационно-экономического механизма управления инновационными проектами на предприятии.
53. Разработка проекта совершенствования управления организацией в условиях кризиса ...
54. Разработка проекта повышение конкурентоспособности продукции в современных региональных условиях.
55. Проблемы и перспективы развития инновационного менеджмента в производственной (торговой или иной) компании.
56. Разработка проекта совершенствования системы мотивации инновационной активности персонала ...
57. Разработка проекта совершенствования технологии формирования организационной культуры предприятия ...
58. Разработка проекта совершенствования стратегического управления персоналом современной организации ...
59. Разработка проекта совершенствования управления качеством продукции предприятия
60. Разработка проекта совершенствования управленческих процессов в организации

Разработка

61. Разработка проекта совершенствования системы управления организацией и оценка ее экономической целесообразности
62. Разработка проекта совершенствования методов контроллинга на предприятии.
63. Разработка проекта совершенствования методов оценки эффективности прямых инвестиций.
64. Разработка проекта совершенствования системы управления рисками в организации
65. Разработка бизнес-плана предпринимательской деятельности ...
66. проекта совершенствования системы принятия долгосрочных инвестиционных решений на предприятии
67. Разработка проекта стратегического управления проектами в компании
68. Разработка проекта совершенствования системы управления мотивацией персонала
69. Разработка проекта совершенствования системы разрешения конфликтов в управлении проектной командой.
70. Разработка проекта совершенствования системы внутрифирменного планирования на предприятии
71. Система оценки профессиональной деятельности менеджера (высшего, среднего, низового) уровня ...
72. Разработка проекта совершенствования системы принятия решений в организации
73. Разработка проекта совершенствования системы управления повышением квалификации управленческого персонала организации ...
74. Разработка проекта совершенствования имиджа организации как фактора повышения эффективности ее деятельности и конкурентоспособности.
75. Разработка проекта совершенствования методов управления коммуникациями на предприятии
76. Разработка проекта совершенствования организационной культуры в процессах инновационных изменений среды
77. Разработка проекта совершенствования системы информационного обеспечения управления ...
78. Разработка проекта совершенствования системы контроля предприятия в условиях неопределенности.

Разработка

79. Разработка проекта совершенствования системы стратегического менеджмента в организации
80. Разработка проекта совершенствования системы управления инвестициями на предприятии
81. Разработка проекта совершенствования системы управления развитием персонала организации ...
82. Разработка проекта совершенствования системы управления производственной инфраструктурой предприятия ...
83. Разработка проекта совершенствования технологии управления конфликтами в организации ...
84. Разработка проекта совершенствования стратегического и финансового управления инновационной деятельностью в организации
85. Разработка проекта совершенствования системы контроллинга в промышленной организации.
86. Разработка проекта совершенствования технологии организационно-кадрового аудита
87. Разработка проекта совершенствования системы управления стратегическими изменениями на основе проектов и программ
88. проекта совершенствования управления венчурными проектами в условиях финансового кризиса
89. Разработка проекта совершенствования управления инновациями в организации
90. Разработка проекта совершенствования системы управления конкурентоспособностью компании
91. Разработка проекта совершенствования системы управления организационными изменениями в компании.
92. Управление процессом (выбирается – каким) деятельности ...
93. Управление процессом социально-экономического развития организации ...
94. Разработка проекта совершенствования лидерского потенциала руководителя организации ...
95. Разработка проекта совершенствования процессов разработки и реализации финансовых стратегий ...
96. Разработка проекта совершенствования процесса разработки инновационных проектов в организации ...

Разработка

97. Разработка проекта совершенствования системы управления рисками в инвестиционной деятельности предприятия.
98. Разработка проекта совершенствования управления стратегическими изменениями в организации ...
99. Разработка проекта создания организационной культуры инновационного типа в организации
100. Разработка проекта совершенствования инновационной стратегии современной промышленной компании.
101. Разработка проекта совершенствования системы проектного управления в производственной сфере ...

9. Методические рекомендации для подготовки к государственной итоговой аттестации

Программа государственной итоговой аттестации, включает требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения, критерии оценки защиты выпускных квалификационных работ, утвержденные университетом, а также порядок подачи и рассмотрения апелляций доводятся до сведения студентов не позднее, чем за шесть месяцев до начала государственной итоговой аттестации в соответствии с графиком учебного процесса.

Университет утверждает перечень тем выпускных квалификационных работ, предлагаемых студентам (далее – перечень тем), и доводит его до сведения студентов не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала ГИА в соответствии с графиком учебного процесса.

По письменному заявлению студента (нескольких студентов, выполняющих выпускную квалификационную работу совместно) университет может предоставить студенту (студентам) возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной студентом (студентами), в случае обоснованности целесообразности ее разработки для

практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Общие требования к структуре и оформлению ВКР определены в локальном нормативном акте ДГУ - «Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в Дагестанском государственном университете».

10. Особенности организации государственной итоговой аттестации инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Реализуемая ОПОП предусматривает возможность обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Программа государственной итоговой аттестации для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается руководителем ОПОП индивидуально, согласовывается со студентом, представителем возможного работодателя – эксперта. При выборе темы ВКР учитываются рекомендации медико-социальной экспертизы относительно возможных условий и видов труда.

При проведении государственной итоговой аттестации обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

Проведение государственной итоговой аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;

Пользование необходимыми обучающимся техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;

По письменному заявлению обучающегося с ограниченными возможностями здоровья продолжительность защиты ВКР может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности.

Продолжительность выступления обучающегося при защите выпускной квалификационной работы - не более чем на 15 минут.