## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

(Наименование факультета, структурного подразделения)

#### ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА, НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

**Кафедра Менеджмент** факультета управления

Образовательная программа <u>38.04.02 - Менеджмент</u>

Профиль подготовки:

Управление проектами и программами

Уровень высшего образования -	
магистратура	_

Форма обучения: Очно-заочная, заочная

Программа производственной практики, научной исследовательской работы составлена в 2025 году в соответствии с требованиями ФГОС ВО - по направлению подготовки/специальности 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 .08. 2020 г. N 952

Разработчик: кафедра «Менеджмент» ст.преп. Халилова Е.А.

July



Программа производственной практики, преддипломной одобрена: на заседании кафедры «Менеджмент» от 14.01.2025 г., протокол № 5

Зав. кафедрой

Рамазанова А.Г.

на заседании Учебно-методической комиссии факультета управления от 15.01 2025г. протокол № 5

Председатель

Гашимова Л.Г.

Согласовано с учебно – методическим управлением 25.01.2025г.

Начальник УМУ

Саидов А.Г.

### Аннотация программы производственной практики, научноисследовательская работа: практика по получению первичных профессиональных умений и навыков

Производственная практика, научно-исследовательская работа , научно-исследовательская работа входит в обязательную часть ОПОП основной образовательной программы подготовки магистров 38.04.02 — Менеджмент, профиль «Управление проектами и программами» и представляет собой обязательный вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Производственная практика, научно-исследовательская работа реализуется на Факультете управления кафедрой «Менеджмент».

Общее руководство практикой осуществляет руководитель практики от кафедры, отвечающий за общую подготовку и организацию практики, а также руководитель практики от предприятия. Непосредственное руководство и контроль выполнения плана практики осуществляет руководитель практики из числа профессорско-преподавательского состава кафедры.

Производственная практика, научно-исследовательская работа реализуется как выездная и проводится на базе организаций, предприятий, фирм на основе соглашений или договоров, заключаемых кафедрой «Менеджмент». Перечень баз практики Дагестанского государственного университета (согласно заключенным договорам): Министерство экономики территориального развития РД, Комитет по туризму РД, Производственная практика, научно-исследовательская работа студента магистерской программы «Управление проектами и программами» может также проходить на выпускающей кафедре или в других структурных подразделениях университета при условии, что кафедра или другое структурное подразделение способно обеспечить участие обучаемого в инновационных процессах (например, в процессе выполнения инновационной тематики и др.).

Основным содержанием производственной практики является приобретение студентами практических навыков и компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности в выбранной магистром сфере:

#### в области организационно-управленческой деятельности:

- формирование практических навыков разработки, организации реализации, контроля и регулирования решений, связанных с управлением организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями в малом бизнесе в процессе их развития;
- развитие представлений о процессе разработки стратегий инновационного развития малого бизнеса и их отдельных подразделений;

#### в области аналитической деятельности:

- выработка практических умений, связанных с поиском, анализом и оценкой информации для подготовки и принятия управленческих решений в сфере малого бизнеса;
- развитие навыков анализа существующих форм организации и управления финансовой деятельности фирмы; формирование умений разработки и обоснования предложений по совершенствованию инновационных процессов фирмы;
- формирование практических умений проведения анализа и моделирования процессов объектов малого предпринимательства и их результатов для обоснования подходов к управлению инновационным развитием малого бизнеса;

#### в области научно-исследовательской деятельности:

- выработка умения выявлять актуальные задачи развития научного похода к решению проблем, связанных с реализацией проектного управления;
- формирование умений определения потребностей в разработке научных методов и инструментов проведения анализа бизнес-процессов в проектном управлении;
- формирование навыков применения теоретических организационноуправленческих моделей бизнес-процессов для обоснования управленческих решений;
- развитие поиска, сбора, обработки, навыков анализа И систематизации информации о реальных производственных процессах и соответствии результатах ИХ реализации В c темой выпускной квалификационной работы;
- отработка навыков составления отчетов о выполненных работах и подготовка научных публикаций о проблемах управления проектами и программами;

Производственная практика, научно-исследовательская работа нацелена на формирование следующих компетенций выпускника: общекультурных: профессиональных: ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9,ПК-10, ПК-11, ПК -12, ПК-13, ПК-14, ПК-15.

Объем производственной практики всего 15 зачетных единиц, 2й семестр, 540 ч. Промежуточный контроль в форме зачета с оценкой.

1. Цели производственной практики Целью производственной практики по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» профилю подготовки «Управление проектами и проектами» нацелены на приобретение студентами практических навыков и компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности в выбранной магистром сфере.

Целями производственной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно- исследовательской деятельности являются:

– объединить результаты теоретического обучения с практической деятельностью, получить первоначальное представление о своей будущей профессии менеджера, закрепить на основе собственного практического опыта основные теоретические положения и навыки, полученные за период теоретического обучения.

Основной целью производственной практики бакалавров по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профилю подготовки «Управление проектами и программами» является приобретение студентами практических навыков и компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности в выбранной магистром сфере.

- . В частности, Производственная практика, научно-исследовательская работа студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 «Менеджмент» профилю подготовки «Управление проектами и программами», направлена на реализацию следующих целей:
- 1. получение базового опыта ознакомления с местом прохождения практики, ее целями, задачами и особенностями проведения;
- 2. получение общих сведений об основных видах и методах организации профессиональной деятельности специалистов, прошедших подготовку по направлению «Менеджмент» профилю подготовки «Управление проектами и программами»;
- 3. закрепление теоретических и практических знаний, полученных в ходе обучения, а также их применение на практике;
- 4. получение необходимого опыта для написания аналитического отчета, составленного по результатам практики, т.е. по результатам проведенной производственной (ознакомительной) работы.
- 5. закрепление и углубление практических навыков в области развития менеджмента, возникающих на всех уровнях управления и на предприятиях всех форм собственности и организационно-правовой формы управления;
- 6. повышение уровня освоения компетенций в профессиональной деятельности

В результате прохождения производственной практики студент должен выработать умения организовать самостоятельно профессиональный трудовой процесс, работать в профессиональных коллективах и обеспечивать работу данных коллективов с соответствующими материалами; принимать организационные решения в стандартных ситуациях и нести за них ответственность.

### 2. Задачи производственной практики:

- разработка стратегий развития организации, планирование и осуществление мероприятий, направленных на их реализацию;

- организация и управление процессами формирования и реализации продукции, отвечающих требованиям потребителей, работой производственного предприятия;
- организация творческих коллективов для решения организационно управленческих в сфере малого бизнеса и руководства ею;
- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений в сфере проектного управления;
- анализ эффективности существующей системы управления проектами и программами, разработка и обоснование предложений по ее совершенствованию;
- анализ и моделирование процессов проектного управления;
- проведение аудита системы менеджмента в проектном управлении;
- организация и проведение комплексных управленческих исследований в малом бизнесе; определение целей и заданий для отдельных групп исполнителей, выбор методов и инструментов проведения исследований; сбор и анализ результатов исследований, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования.
- системный анализ производственных процессов и прогнозирование его развития с целью эффективного функционирования предприятий и обеспечения запросов потребителей;
- разработка моделей исследуемых бизнес-процессов, оценка и интерпретация результатов.
- выявление и формулирование актуальных научных проблем в области развития менеджмента;
- подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам проектного менеджмента;

### 3. Способы и формы проведения производственной практики

Производственная практика, научно-исследовательская работа реализуется выездным или стационарным способом и проводится в Министерстве Экономики и территориального развития РД, Коммитете по туризму РД, и предприятиях РД, в соответствии с заключенными договорами

Производственная практика, научно-исследовательская работа проводится в форме практики по получению профессиональных умений и навыков.

# 4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате прохождения производственной практики, научно-исследовательская работа у обучающегося формируются компетенции и по итогам практики он должен продемонстрировать следующие результаты:

Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции выпускника	Результаты обучения	Дисциплин ы учебного плана
Разработанные самостоятельно на основе профессиональных стандартов (при наличии), а также на основе анализа требований, предъявляемых к выпускнику			

### Тип задачи профессиональной деятельности – *организационно-управленческая деятельность*

способен ПК-1 управлять компанией, подразделением, группами (командами) сотрудников целях завоевания отечественного и зарубежного рынка удовлетворения потребностей населения соответствующих видах отечественной продукции

ПК-1.1. - Осуществляет клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление конфигурациями промышленной продукции ПК-1.2. - Владеет методами повышения эффективности деятельности компании по таким показателям как рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества

конкурентоспособности

ПК-1.3 Обеспечивает правильное сочетание экономических административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности обсуждении решении И вопросов, материальных моральных стимулов повышения эффективности

производимой продукции.

ПК-1.4.- Осуществляет регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности компании, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах

*Знает:* правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности. Умеет: -Осуществлять регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности компании, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах **Владеет:** методами повышения эффективности деятельности компании по таким показателям как рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли,

качества и

Методология и методы исследования в менеджменте, современный стратегический анализ, Современные проблемы менеджмента, самоменеджмен т, контроллинг в бизнесе, управление по результатам, актуальные проблемы современного бизнеса, практикум: проблемы проектного управления, Учебная практика, ознакомительная ,Производственн ая практика, технологическая (проектнотехнологическая) Производственна я практика,

научно-

		конкурентоспособност и производимой продукции.	исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-2.Способен руководить разработкой корпоративной стратегии и политики с целью минимизации издержек производства, повышения конкурентоспосо бности на базе усовершенствова ния производимой продукции	ПК-2.1. — Использует знания в области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария. Использует показатели результативности компании на каждом этапе жизненного цикла.  ПК-2.2. Разрабатывает основные положения продуктовой и технологической стратегии развития компании с целью приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей. Создает принципиально новые продуты и производства  ПК-2.3. — Определяет основные параметры производственнотехнологической и инновационной политики компании с целью минимизации издержек производства  ПК-2.4. — Применяет системный анализ для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства	Знаем: показатели результативности компании на каждом этапе жизненного цикла Умеем: Разрабатывать основные положения продуктовой и технологической стратегии развития компании с целью приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей Владеем: основными параметрами производственнотехнологической и инновационной политики компании с целью минимизации издержек производства	современный стратегический анализ, Инновационные технологии в менеджменте, оценка производительно сти в корпорациях, методология инновационного управления, теория и методология маркетинговых исследований, Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно

			й работы
ПК-3 - Способен организовать производственно-хозяйственную деятельность, используя новейшие технологии	ПК-3.1 — Организует работу по формированию производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений  ПК-3.2 - Умеет разрабатывать технологические маршруты производства промышленной продукции в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка  ПК-3.3 - Направляет деятельность структурных подразделений на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов  ПК-3.4 Владеет методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов  ПК- 3.5. Оценивает потребности компании в производственных ресурсах и производственных ресурсах и производственных мощностях	Знает: деятельность структурных подразделений на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов Умеет: разрабатывать технологические маршруты производства промышленной продукции в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка Владеет: методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов	Инновационные технологии в менеджменте, оценка производительно сти в корпорациях, Учебная практика, ознакомительная, Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы .
ПК-4Способен применять знания об основах профессионально го развития персонала в соответствии со	ПК-4.1 Обеспечивает компанию квалифицированным персоналом,  ПК-4.2 Обеспечивает рациональное использование и развитие и профессиональных знаний и опыта,	Знает: принципы материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.	Лидерство и командообразова ние, теория организации и организационное поведение, конфликтология в системе менеджмента,

	F	Τ 2	
стратегическими планами компании	ПК-4.3 Создает благоприятные условия для эффективной работы персонала.  ПК-4.4 — Применяет принципы материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.	благоприятные условия для эффективной работы персонала. Владеет: принципами материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.	конфликтология в менедженте, методология инновационного управления, коммерциализаци я результатов инновационной деятельности на платформе СПбУ, Учебная практика, ознакомительная, Производственна я практика, технологическая (проектнотехнологическая), Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-5-Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия	ПК- 5.1 Способен оценивать положение предприятия на рынке, разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику компании ПК- 5.2 Учитывает последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности	Знает: последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности Умеет: оценивать положение предприятия на рынке, разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику компании Владеет: Способностью оценивать положение предприятия на рынке	Современные проблемы менеджмента, научный семинар: корпоративное управление в бизнесе, управление проектами, Учебная практика, ознакомительная ,Производственная проектно-технологическая (проектно-технологическая), Производственна

			я практика, научно- исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-6.Способен проектировать модель корпоративной системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации	Пк-6.1. Внедряет рекомендаций по построению структуры системы управления рисками и к программному обеспечению по управлению рисками  ПК-6.2 Адаптирует элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования компании и к новым бизнеспроцессам и направлениям  ПК-6.3. — Осуществляет процесс управления рисками в компании с учетом отраслевых стандартов  ПК-6.4 Разрабатывает программы по совершенствованию процедур управления рисками в соответствии с лучшими практиками	Знаем: процесс управления рисками в компании с учетом отраслевых стандартов Умеем: Адаптировать элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования компании и к новым бизнес-процессам и направлениям Владеем: рекомендациями по построению структуры системы управления рисками и к программному обеспечению по управлению рисками	управление рисками в проекте, управление рисками в бизнессистеме менеджента, Учебная практика, ознакомительная, Производственна я практика, технологическая (проектнотехнологическая), Производственна я практика, научночисследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-7 — Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспосо	ПК-7.1. — Проводит анализ отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, определяет потребности рынка в новой и модернизированной продукции	Знает: конкурентов, производящих продукты-заменители, оценивает уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры коньюнктуры рынка Умеет: Проводить	современный стратегический анализ, маркетинговая логистика, экономическая политика в

	Г	T	T
бность компании	ПК-7.2 Изучает конкурентов, производящих продуктызаменители, оценивает уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры коньюнктуры рынка ПК-7.3. Подготавливает предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании,	анализ отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, определяет потребности рынка в новой и модернизированной продукции Владеет: методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспособно сть компании	промышленности , управление по результатам, управление изменениями, Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-8 Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ПК- 8.1. Применяет математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства  ПК- 8.2. Умеет анализировать информацию и составлять отчеты по оценке деятельности (производственных) подразделений компании  ПК-8.3. Участвует во внедрении системы внутреннего электронного документооборота организации.	Знает: методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства Умеет: анализировать информацию и составлять отчеты по оценке деятельности (производственных) подразделений компании Владеет: внедрением системы внутреннего электронного документооборота	Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы

		организации	
ПК-9. — Способность анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления проектами	ПК-9.1. Применяет инструментарий рискменеджмента для выявления факторов риска внешней и внутренней среды компании и реагирования на риски  ПК-9.2. Проводит идентификацию рисков по функциям и направлениям деятельности компании, а также по рискам в отрасли  ПК-9.3. Оценка рисков проекта и обоснования измерения риска.  ПК-9.4 Использует механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков.  ПК-9.5 Разрабатывает меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта	Знает: механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной оценки рисков. Умеет: Использовать механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков. Владеет:Оценкой рисков проекта и обоснования измерения риска.	Управление проектами, управление рисками в проекте, управление рисками в бизнессистеме менеджмента, Учебная практика, ознакомительная практика, технологическая (проектнотехнологическая), Производственна я практика, научноисследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы

ПК-10.1. Отечественный зарубежный опыт рациональной организации бизнеса В условиях современной экономики ПК-10.2. Навыками изучения и обобшения передового отечественного и зарубежного опыта в области организации бизнеса, разработки предложений по его адаптации и внедрению

Знает:

Отечественный и зарубежный опыт рациональной организации бизнеса в условиях современной экономики *Умеет:* разрабатывать предложения обобщению передового отечественного зарубежного опыта Владеет: разработками предложений ПО адаптации внедрению отечественного зарубежного опыта

современный стратегический анализ, конституциональ ная стратегия развития управленческой деятельности, научный семинар: корпоративное управление в бизнесе, управление бизнеспроцессами в корпорациях, оценка производительно сти в корпорациях, венчурные финансы в бизнесе, лидерство и командная работа, Учебная практика, ознакомительная

,
Производственна
я практика,
технологическая
(проектнотехнологическая)

Производственна я практика, научно- исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы

ПК-10 Изучает передовой отечественный и зарубежный опыт в области организации бизнеса и использование его в своей работе

ПК- 11 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнеспроекты создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособност и производимой продукции, работ (услуг)	ПК- 11.1. Выявляет и проводит оценку новых рыночных возможностей, формулирует бизнес-идею  ПК- 11.2. Участвует в разработке бизнес-планов в целях реализации стратегии компании, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции	Знает: новые рыночные возможности Умеет: Выявлять и проводить оценку новых рыночных возможностей, формулировать бизнес-идею Владеет: созданием и развитием новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособност и производимой продукции, работ (услуг)	Управление проектами, венчу рные финансы в бизнесе, Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно- технологическая) , Производственна я практика, научно- исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-12 — Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспосо бность компании как результат реализации различных проектов.	ПК-12.1. Подготавливает предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании  ПК- 12.2. — Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта	Знает: предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании Умеет: Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта Владеет: методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспособно сть компании как результат реализации	Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита

		различных проектов.	выпускной квалификационно
			й работы
	ПК-13.1 Обобщает и	<b>Знает:</b> Обобщать и	
	критически оценивает	критически оценивать	Учебная
	результаты исследований	результаты	практика, ознакомительная
	актуальных проблем	исследований	,
	управления, полученные	актуальных проблем	Производственна
ПК-13 Способен	отечественными и	управления, полученные	я практика,
осуществлять	зарубежными исследователями	отечественными и	технологическая
		зарубежными	(проектно-
сбор, анализ и	ПК-13.2 Представляет	исследователями	технологическая)
обработку	результаты проведенного	<b>Умеет:</b> выбирать	,
данных,	исследования в виде научного	инструментальные	Производственна
необходимых для	отчета, статьи или доклада.	средства для обработки	я практика, научно-
решения		информации в	исследовательска
_	ПК-13.3. – Умеет выбирать	соответствии с	я работа,
поставленных	инструментальные средства для	поставленной научной	Производственна
исследовательски	обработки информации в	задачей,	я практика,
х задач	соответствии с поставленной	проанализировать	преддипломная,
	научной задачей,	результаты расчетов и обосновать	Подготовка к
	проанализировать результаты	полученные выводы.	процедуре
	расчетов и обосновать	Владеет:	защиты и
	полученные выводы.	результатами	защита выпускной
		проведенного	квалификационно
		исследования в виде	й работы
		научного отчета, статьи или доклада	F
Тип задачи профессиона	<u> </u> льной деятельности <i>– предпринимат</i>		
	TTYC 14.1 TY	<b>Знает:</b> оценку	Учебная
	ПК- 14.1. Использова	HODI IV DI HIGHHI IV	практика,
	эконометрические метод	возможностей.	ознакомительная
ПК- 14 Способен	прогнозирования развити рынка на краткосрочну	ия формулирует	, Производственна
выявлять и	рынка на краткосрочну среднесрочную	оизнес-идею	произвооственни я практика,
	долгосрочную перспективу	И Умеет: вести	технологическая
оценивать новые	Zon cope myte nepetickimby	деловые	(проектно-
рыночные	TIG 140 Y	переговоры по	технологическая)
возможности,	ПК- 14.2 Умеет вести делов	=	, Производственна
разрабатывать	переговоры по различно		я практика,
развития новых	сделкам с целью согласован		научно-
направлений	взаимных интересов по проект	интересов по	исследовательска я работа,
деятельности		проекту	л раоота, Производственна
	ПК-14.3. – Разрабатывает	И Владеет:	я практика,
	проводит презентации проекта	эконометрически	преддипломная,
		ми методами	Подготовка к процедуре
		прогнозирования	защиты и

Тип задачи профессион	нальной деятельности — <i>научно-исс</i> л	краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.	защита выпускной квалификационно й работы пельность
ПК- 15Руководство научной разработкой перспективных направлений	ПК-15.1 Разрабатывает документы, отчеты по инвестиционному проекту ПК-15.2 Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения	Знает: документы отчеты по инвестиционному проекту Умеет: Формировать и обосновывать цели и задачи исследований и проектных разработок, изыскательских работ Владеет: техническими средствами и информационными технологиями для решения	ознакомитель ная, Производстве нная практика, технологическ

### 5. Место производственной практики, научно-исследовательская работа в структуре образовательной программы.

защита выпускной

квалификацио

нной работы

аналитических и

залач

исследовательских

Производственная научно-исследовательская практика, входит профессиональной обязательную часть основной образовательной по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программы магистратуры профиль подготовки «Управление проектами и программами».

направлению ΦΓΟС соответствии c ВОпо подготовки 38.04.02 «Менелжмент» Производственная практика, научно-исследовательская работа является одной из составляющих раздела основной образовательной программы магистратуры «Учебная и производственная практики» и представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированный профессионально-практическую подготовку обучающихся. Учебная базируется на обучающимися предшествовавших практика освоении профессионального цикла учебного плана: дисциплин «Современные проблемы в менеджменте», «Методы исследования в менеджменте»..В указанных дисциплинах рассматриваются теоретические основы организации деятельности и взаимодействующих с ней учебной

деятельности. Соответствующие дисциплины и учебная практика позволяют профессионально овладеть знаниями, умениями, навыками в организации производственной деятельности и корректно интерпретировать полученные результаты.

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, приобретенным в результате освоения предшествующих частей ОПОП и необходимым при освоении учебной практики:

-способность осознавать социальную значимость своей будущей профессии, обладать высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности,

способностью анализировать социально-значимые проблемы и процессы;

- -владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;
- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
- способность выбирать деловых партнеров, проводить с ними деловые переговоры, заключать договора и контролировать их выполнение;
- готовность работать с технической документацией, необходимой для профессиональной деятельности и проверять правильность ее оформления. Прохождение учебной практики необходимо для прохождения на последующих курсах обучения производственной практики и освоения последующих дисциплин учебного плана: Стратегический менеджмент, Управление проектами, Управление изменениями, Информационные системы в менеджменте, Инновационный менеджмент в бизнесструктурах, Разработка управленческих решений

Результаты прохождения производственной практики практики являются необходимыми и предшествующими для дальнейшего прохождения производственной (в том числе преддипломной) практики и выполнения магистерской диссертации.

540

### 6. Объем практики и ее продолжительность.

Объем учебной практики 15 зачетных единиц в 2 семестре академических часов.

Промежуточный контроль в форме дифференцированного зачета.

### 7. Содержание практики.

<b>№</b> п / п	Разделы (этапы) учебной практики	Виды учебной работы, на практике включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)			Формы текущего контроля
		всего	CPC	аудиторн ых (контакт ная)	
1	Организация практики (поиск базы практики, заключение договора о прохождении практики, оформление задания на практику)	32	20	12	Явка на собрание, оформление задания на практику
2	Подготовительный этап, включающий инструктаж по технике безопасности и знакомство с рабочим местом, режимом работы и производственными помещениями	18	10	8	Оформлени е дневника по практике
3	Непосредственная работа в качестве стажера, включающая выполнение заданий по месту стажировки	270	170	100	Описание результато в, подготовка отчета, статьи по теме исследова н ия.

4	Обработка и анализ полученной информации, подготовка отчета по практике и публикаций на его основе по проблематике	150	100	50	Описание и анализ результато в , подготовка отчета,
	выпускной работы				статьи по теме исследован ия.
5	Защита отчета по практике	70	50	20	Отчет с презентацие й и дневник.
	Итого учебная практика:	540	350	190	

### 8. Формы отчетности по практике.

В качестве основной формы и вида отчетности по практике устанавливается письменный отчет обучающегося и отзыв руководителя. По завершении практики обучающийся готовит и защищает отчет по практике. Отчет состоит из выполненных студентом работ на каждом этапе практике. Отчет студента проверяет и подписывает руководитель. Он готовит письменный отзыв о работе студента на практике.

Аттестация по итогам практике проводится в форме дифференцированного зачета по итогам защиты отчета по практике, с учетом отзыва руководителя, на выпускающей кафедре комиссией, в составе которой присутствуют руководитель практики факультета, непосредственные руководители практики и представители кафедры.

## 9. Фонды оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике.

9.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы.

Перечень компетенций с указанием этапов их формирования приведен в описании образовательной программы.

### 9.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал опенивания.

Код и	Код и наименование	Результаты	Дисциплин
наименование	индикатора достижения	обучения	ы учебного
профессиональной	профессиональной		плана
компетенции	компетенции выпускника		

Разработанные самостоятельно на основе профессиональных стандартов (при наличии), а также на основе анализа требований, предъявляемых к выпускнику

### Тип задачи профессиональной деятельности – *организационно-управленческая деятельность*

ПК-1 способен управлять компанией, подразделением, группами (командами) сотрудников В целях завоевания отечественного и зарубежного рынка И удовлетворения потребностей населения соответствующих видах отечественной продукции

ПК-1.1. Осуществляет клиентоориентированное стратегическое и тактическое управление конфигурациями промышленной продукции ПК-1.2. - Владеет методами повышения эффективности деятельности компании таким показателям как рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества конкурентоспособности производимой продукции.

ПК-1.3 — Обеспечивает правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности

ПК-1.4.- Осуществляет регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности компании, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах

*Знает:* правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности. Умеет: -Осуществлять регулярный контроль за ходом производства и других видов основной деятельности компании, принятие мер по предупреждению и устранению проблемных ситуаций в производственных процессах **Владеет:** методами повышения эффективности деятельности компании по таким показателям как рост объемов сбыта продукции и увеличение прибыли, качества и конкурентоспособност и производимой продукции.

Методология и методы исследования в менеджменте, современный стратегический анализ. Современные проблемы менеджмента, самоменеджмен т, контроллинг в бизнесе, управление по результатам, актуальные проблемы современного бизнеса, практикум: проблемы проектного управления, Учебная практика, ознакомительная ,Производственн ая практика, технологическая (проектнотехнологическая) Производственна

я практика,

исследовательска

Производственна

преддипломная, Подготовка к

научно-

я работа,

я практика,

	ПК-2.1. – Использует знания в		процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
	области теории и практики стратегического менеджмента с использованием аналитического инструментария. Использует показатели результативности компании на каждом этапе жизненного цикла.		стратегический анализ, Инновационные технологии в менеджменте, оценка производительно сти в корпорациях,
<b>ПК-2.</b> Способен руководить разработкой корпоративной стратегии и	ПК-2.2. Разрабатывает основные положения продуктовой и технологической стратегии развития компании с целью приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей. Создает принципиально новые продуты и производства	Знает: показатели результативности компании на каждом этапе жизненного цикла Умеет: Разрабатывать основные положения продуктовой и технологической	методология инновационного управления, теория и методология маркетинговых исследований, Учебная практика,
политики с целью минимизации издержек производства, повышения конкурентоспосо бности на базе усовершенствова	ПК-2.3. — Определяет основные параметры производственнотехнологической и инновационной политики компании с целью минимизации издержек производства  ПК-2.4. — Применяет	технологической стратегии развития компании с целью приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей Владеет: основными параметрами	ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно- технологическая) , Производственна
ния производимой продукции	системный анализ для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства	производственно- технологической и инновационной политики компании с целью минимизации издержек производства	я практика, научно- исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно
ПК-3 - Способен	ПК-3.1 – Организует работу по	Знает: деятельность	й работы  Инновационные

	Γ.	T	
организовать производственно-хозяйственную деятельность, используя новейшие технологии	формированию производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений  ПК-3.2 - Умеет разрабатывать технологические маршруты производства промышленной продукции в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка  ПК-3.3 - Направляет деятельность структурных подразделений на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов  ПК-3.4 Владеет методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов  ПК- 3.5. Оценивает потребности компании в производственных ресурсах и производственных мощностях	структурных подразделений на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов Умеет: разрабатывать технологические маршруты производства промышленной продукции в организации на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка Владеет: методами расчета экономической эффективности производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов	технологии в менеджменте, оценка производительно сти в корпорациях, Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы .
ПК-4Способен применять знания об основах профессионально го развития персонала в соответствии со стратегическими планами компании	ПК-4.1 Обеспечивает компанию квалифицированным персоналом,  ПК-4.2 Обеспечивает рациональное использование и развитие и профессиональных знаний и опыта,  ПК-4.3 Создает благоприятные условия для эффективной работы персонала.	Знаем: принципы материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.  Умеем: Создавать благоприятные условия для эффективной работы персонала.  Владеем: принципами	Лидерство и командообразова ние, теория организации и организационное поведение, конфликтология в системе менеджмента, конфликтология в менедженте, методология инновационного управления,

	ПК-4.4 — Применяет принципы материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.	материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за индивидуальные результаты работы, а также всего коллектива.	коммерциализаци я результатов инновационной деятельности на платформе СПбУ, Учебная практика, ознакомительная, Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно
ПК-5-Способен разработать организационно - управленческие решения, связанные с развитием бизнеса, и оценить их условия и последствия	ПК- 5.1 Способен оценивать положение предприятия на рынке, разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику компании ПК- 5.2 Учитывает последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности	Знает: последствия управленческих решений и действий с позиции социальной ответственности Умеет: оценивать положение предприятия на рынке, разрабатывать товарную, ценовую, сбытовую и коммуникационную политику компании Владеет: Способностью оценивать положение предприятия на рынке	й работы  Современные проблемы менеджмента, научный семинар: корпоративное управление в бизнесе, управление проектами, Учебная практика, ознакомительная ,Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственная практика, научно-исследовательская я работа, Производственна

			я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
	Пк-6.1. Внедряет рекомендаций по построению структуры системы управления рисками и к программному обеспечению по управлению рисками		управление рисками в проекте, управление рисками в бизнессистеме менеджмента,
ПК-6.Способен проектировать модель корпоративной	ПК-6.2 Адаптирует элементы системы риск-менеджмента к условиям функционирования компании и к новым бизнеспроцессам и направлениям	Знает: процесс управления рисками в компании с учетом отраслевых стандартов Умеет: Адаптировать элементы системы	Учебная практика, ознакомительная , Производственна
системы управления рисками с учетом международных	ПК-6.3. – Осуществляет процесс управления рисками в компании с учетом отраслевых стандартов	риск-менеджмента к условиям функционирования компании и к новым бизнес-процессам и	я практика, технологическая (проектно- технологическая) ,
стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса организации	ПК-6.4 Разрабатывает программы по совершенствованию процедур управления рисками в соответствии с лучшими практиками	направлениям Владеет: рекомендациями по построению структуры системы управления рисками и к программному обеспечению по управлению рисками	Производственна я практика, научно- исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-7 — Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспосо бность компании	ПК-7.1. — Проводит анализ отраслевого рынка промышленной продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, определяет потребности рынка в новой и модернизированной продукции  ПК-7.2 Изучает конкурентов,	Знает: конкурентов, производящих продукты-заменители, оценивает уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка Умеет: Проводить анализ отраслевого рынка промышленной	современный стратегический анализ, маркетинговая логистика, экономическая политика в промышленности , управление по

	производящих продуктызаменители, оценивает уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка  ПК-7.3. Подготавливает предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании,	продукции, потребителей товаров, поставщиков сырья, материалов и комплектующих, определяет потребности рынка в новой и модернизированной продукции Владеет: методами стратегического анализа, обеспечивающих конкурентоспособно сть компании	результатам, управление изменениями, Учебная практика, ознакомительная, Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая), Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре
	ПК- 8.1. Применяет	Zugam• Mataliu	процеоуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-8 Способен осуществлять анализ информации при принятии управленческих решений на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ПК- 8.1. Применяет математический аппарат, методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства  ПК- 8.2. Умеет анализировать информацию и составлять отчеты по оценке деятельности (производственных) подразделений компании  ПК-8.3. Участвует во внедрении системы внутреннего электронного документооборота организации.	Знает: методы оптимизации, теории вероятностей, математической статистики, системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования и организации производства Умеет: анализировать информацию и составлять отчеты по оценке деятельности (производственных) подразделений компании Владеет: внедрением системы внутреннего электронного документооборота организации	Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы

ПК-9. — ПК-9.3. Оценка рисков проекта и обоснования измерения риска.  ПК-9. — ПК-9.3. Оценка рисков проекта и обоснования измерения риска.  ПК-9.4 Использует механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков.  ПК-9.5 Разрабатывает меры по снижению воздействия основных факторов риска на	причин, овий менеджмен менеджмен учебная практика, ознакомите практика, ознакомите практика практика технологич (проектнотикновения рисков использованием одов ичественной и ественной оценки ков. проекта и снования ерения риска.  Производст я практика практика практика практика практика практика преддиплом Подготовка процедуре защиты и защита выпускной квалификац й работы	изнес- та, пвенна , еская еская) пвенна , ельска пвенна , ная, д к
--	---	--

ПК-10.1. Отечественный зарубежный опыт рациональной организации бизнеса В условиях современной экономики ПК-10.2. Навыками изучения и обобшения передового отечественного и зарубежного опыта в области организации бизнеса, разработки предложений по его адаптации и внедрению Знает: Отечественный и зарубежный опыт рациональной экономики предложения обобщению передового отечественного

ПК-10 Изучает передовой отечественный и зарубежный опыт области В организации бизнеса использование своей его В работе

организации бизнеса в условиях современной *Умеет:* разрабатывать зарубежного опыта Владеет: разработками предложений ПО адаптации внедрению отечественного зарубежного опыта

современный стратегический анализ, конституциональ ная стратегия развития управленческой деятельности, научный семинар: корпоративное управление в бизнесе, управление бизнеспроцессами в корпорациях, оценка производительно сти в корпорациях, венчурные финансы в бизнесе, лидерство и командная работа, Учебная практика, ознакомительная Производственна

я практика, технологическая (проектнотехнологическая)

Производственна я практика, научноисследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы

ПК- 11 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнеспроекты создания и развития новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособност и производимой продукции, работ (услуг)	ПК- 11.1. Выявляет и проводит оценку новых рыночных возможностей, формулирует бизнес-идею  ПК- 11.2. Участвует в разработке бизнес-планов в целях реализации стратегии компании, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции	Знает: новые рыночные возможности Умеет: Выявлять и проводить оценку новых рыночных возможностей, формулировать бизнес-идею Владеет: созданием и развитием новых направлений деятельности для обеспечения конкурентоспособност и производимой продукции, работ (услуг)	Управление проектами, венчу рные финансы в бизнесе, Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно- технологическая) , Производственна я практика, научно- исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
ПК-12 — Владеет методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспосо бность компании как результат реализации различных проектов.	ПК-12.1. Подготавливает предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании  ПК- 12.2. — Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта	знает: предложения по конкретным направлениям изучения рынка для определения перспектив развития компании умеет: Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта Владеет: методами стратегического анализа, обеспечивающего конкурентоспособно сть компании как результат реализации	Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита

		различных проектов.	выпускной квалификационно й работы
	ПК-13.1 Обобщает и	<b>Знает:</b> Обобщать и	
ПК-13 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательски х задач	критически оценивает результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями  ПК-13.2 Представляет результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.  ПК-13.3. — Умеет выбирать инструментальные средства для обработки информации в соответствии с поставленной научной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.	критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями Умеет: выбирать инструментальные средства для обработки информации в соответствии с поставленной научной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы. Владеет: результатами проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационно й работы
Тип задачи профессиона.	пьной деятельности – <i>предпринимат</i>	1	
ПК- 14 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать развития новых направлений деятельности	ПК- 14.1. Использова эконометрические метод прогнозирования развити рынка на краткосрочную долгосрочную перспективу  ПК- 14.2 Умеет вести делов переговоры по различно сделкам с целью согласован взаимных интересов по проект ПК-14.3. — Разрабатывает проводит презентации проекта	новых рыночных возможностей, формулирует бизнес-идею умеет: вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по проекту Владеет:	Учебная практика, ознакомительная , Производственна я практика, технологическая (проектно-технологическая) , Производственна я практика, научно-исследовательска я работа, Производственна я практика, преддипломная, Подготовка к процедуре защиты и

Тип задачи професси	ональной деятельности — <i>научно-исс</i> л	развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу.	
ПК- 15Руководство научной разработкой перспективных направлений	ПК-15.1 Разрабатывает документы, отчеты по инвестиционному проекту ПК-15.2 Формирование и обоснование целей и задач исследований и проектных разработок, изыскательских работ, определение значения и необходимости их проведения, путей и методов их решения	Знает: документь отчеты пинвестиционному проекту Умеет: Формировать и обосновывать цели и задачи исследований и проектных разработок, изыскательских работ Владеет: техническими средствами и информационными технологиями для решения аналитических и исследовательских задач	10 ознакомитель ная, Производстве нная практика, технологическ

Если хотя бы одна из компетенций не сформирована, то положительная оценки по практике не выставляется.

- 9.3. Типовые контрольные задания.
- 1. Присутствовать на организационном собрании.
- 2. Дать общую характеристику организации, включающую полное название организации, ее организационно-правовую форму, краткую историю ее создания, цели и задачи, стратегию и тактику управления, виды деятельности, номенклатуру производимой продукции (услуг).
- 3. Проанализировать цели и задачи предприятия (организации), его стратегию и тактику управления, организационную структуру и функциональные связи между подразделениями.
- 4. Изучить кадровую политику на предприятии (организации).
- 5. Ознакомиться со структурой основного и вспомогательного производства, с их организацией, системой оперативно-производственного планирования.
- 6. Провести анализ методов контроля, применяемых на предприятии (организации).

- 7. Выявить и проанализировать используемые методы стимулирования сотрудников на предприятии (организации).
- 8. Ознакомиться с организацией оплаты труда на предприятии (организации), изучить факторы, влияющие на получение работниками дополнительных льгот.
- 9. Определить стиль и метод руководства предприятия (организации) или подразделения. 10. Подготовить дневник-отчет практики по итогам практики, пройти ее защиту.
- 9.4. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, результатов обучения, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций.

Оценивание уровня учебных достижений студента осуществляется в виде текущего и промежуточного контроля в соответствии с Положением о модульно-рейтинговой системе обучения студентов Дагестанского государственного университета

Критерии оценивания защиты отчета по практике:

- соответствие содержания отчета заданию на практику;
- соответствие содержания отчета цели и задачам практики;
- постановка проблемы, теоретическое обоснование и объяснение еè содержания;
- логичность и последовательность изложения материала;
- объем исследованной литературы, Интернет-ресурсов, справочной и энциклопедической литературы;
- использование иностранных источников;
- анализ и обобщение полевого экспедиционного (информационного) материала;
- наличие аннотации (реферата) отчета;
- наличие и обоснованность выводов;
- правильность оформления (соответствие стандарту, структурная упорядоченность, ссылки, цитаты, таблицы и т.д.);
- соблюдение объема, шрифтов, интервалов (соответствие оформления заявленным требованиям к оформлению отчета);
- отсутствие орфографических и пунктуационных ошибок.

Критерии оценивания презентации результатов прохождения практики

- полнота раскрытия всех аспектов содержания практики (введение, постановка задачи, оригинальная часть, результаты, выводы);
- изложение логически последовательно;
- стиль речи;
- логичность и корректность аргументации;
- отсутствие орфографических и пунктуационных ошибок;
- качество графического материала;
- оригинальность и креативность.

# 10. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики.

- а) основная литература:
- 1. Алексеев О.А. Конфликтология и управление [Электронный ресурс]: учебное пособие / О.А. Алексеев. Электрон.текстовые данные. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015. 238 с. .IPRBOOKS.режим доступа http://www.iprbookshop.ru/
- 2. Адуева Т.В. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т.В. Адуева. Электрон.текстовые данные. Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. 73 с. .IPRBOOKS. режим доступа http://www.iprbookshop.ru/
- 3. Бэгьюли, Фил. Управление проектом: [пер. с англ.] / Бэгьюли, Фил. М.: Гранд: Фаир-пресс, 2002. 202,[2] с.
- 4. 1. Белый Е.М. Управление проектами [Электронный ресурс] : конспект лекций / Е.М. Белый, И.Б. Романова. Электрон.текстовые данные. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. 79 с. 978-5-4486-0061-6. .(IPRBOOKS).режим доступа http://www.iprbookshop.ru/
- 5. Заренков, Вячеслав Адамович. Управление проектами: учеб. пособие / Заренков, Вячеслав Адамович. 2 -е изд. М.; СПБ.: АСВ; СПбГАСУ, 2006. 312 с.
- Клаверов В.Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.Б. Клаверов. Электрон.текстовые данные. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. 142 с. 978-5-4486-0076-0. .IPRBOOKS. режим доступа http://www.iprbookshop.ru/
- 6. Коваленко Б.Б. Современные проблемы менеджмента [Электронный ресурс] : учебное пособие / Б.Б. Коваленко. Электрон.текстовые данные. СПб. : Университет ИТМО, 2015. 131 с. 2227-8397. IPRBOOKS.режим доступа http://www.iprbookshop.ru/
- 7. Мазур, Иван Иванович.

Управление проектами: учеб.пособие: [По специальности 061100 "Менеджмент орг."] / Мазур, Иван Иванович; В.Д.Шапиро, Н.Г.Ольдерогге; Под общ.ред. И.И.Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2004. - 664 с.

- 8. Орехов С.А. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.А. Орехов, В.А. Селезнев, Н.В. Тихомирова. Электрон.текстовые данные. М.: Дашков и К, 2017. 440 с. 978-5-394-02744-4. IPRBOOKSрежим доступа http://www.iprbookshop.ru/
- 9. Попов, Сергей Александрович.

Актуальный стратегический менеджмент: учеб.-практ. пособие / Попов, Сергей Александрович. - М.:Юрайт, 2010. - 447,[1] с. - (Прогрессивный учебник).

- б) дополнительная литература:
- 1. Управление человеческими ресурсами организации: теория, процессы, монография / Министерство технологии образования Федерации, Российской Федеральное государственное автономное образовательное учреждение образования высшего «Южный федеральный университет»; под общ.ред. Е.В. Михалкиной. - 2-е изд., перераб. и доп. - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального 428 университета, 2013. c. Интернет-ресурсы 1.eLIBRARY.RU[Электронный ресурс]: электронная библиотека /Науч. Москва, 1999 электрон.б-ка. Режим доступа: http://elibrary.ru/defaultx.asp. - Яз. рус., англ.
- в) ресурсы сети «Интернет»
- 1. Электронный каталог НБ ДГУ [Электронный ресурс]: база данных содержит сведения о всех видах литературы, поступающих в фонд НБ ДГУ/Дагестанский гос. ун-т. Махачкала, 2010 Режим доступа: <a href="http://elib.dgu.ru,cвободный">http://elib.dgu.ru,cвободный</a>.
- 2. Moodle[Электронный ресурс]: система виртуального обучением: [база данных] / Даг.гос. ун-т. Махачкала, г. Доступ из сети ДГУ или, после регистрации из сети ун-та, из любой точки, имеющей доступ в интернет. URL: <a href="http://moodle.dgu.ru/">http://moodle.dgu.ru/</a>.
- 3. Каталог ресурсов о туризме- Режим доступа: <a href="http://www.topturizm.ru/">http://www.topturizm.ru/</a>, (дата обращения 23.02.18).

# 11. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).

База практики обеспечена необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения и сертифицированными программными и аппаратными средствами защиты информации.

Рабочее место студента для прохождения практики оборудовано аппаратным и программным обеспечением (как лицензионным, так и свободно распространяемым), необходимым для эффективного решения поставленных перед студентом задач и выполнения индивидуального задания. Для защиты (представления) результатов своей работы студенты используют

современные средства представления материала аудитории, а именно мультимедиа презентации.

Для проведения индивидуальных консультаций может использоваться электронная почта. Разработан учебный курс на электронной платформе Moodle.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

Материально-техническое обеспечение производственной практики, научноисследовательская работа должно быть достаточным для достижения целей практики и должно соответствовать действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности при проведении учебных и научно-производственных работ.

Студентам должна быть обеспечена возможность доступа к информации, необходимой для выполнения задания по практике и написанию отчета.

Организации, учреждения И предприятия, a также учебно-научные подразделения ДГУ должны обеспечить рабочее место студента компьютерным оборудованием в объемах, достаточных для достижения целей практики.

Практика проводится на основании договора о практике с организациями, предприятиями, фирмами, выбранными студентом самостоятельно.

Места прохождения практики должны определяться в соответствии с выбранной темой исследования и предусматривать возможность получения студентом необходимой информации для анализа текущей ситуации и написания в последующем магистерской диссертации.

На факультете управления Дагестанского государственного университета имеются аудитории, оборудованные интерактивными, мультимедийными досками, проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MSPowerPoint, Microsoft Office, Visual Studio 2017, Windows 10, Windows Server 2016, Visual Studio Enterprise 2017, Kaspersky System Center 10. Использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, видеолекции, а также электронные ресурсы сети Интернет.